



STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU MĚSTA KUNOVICE 2021 – 2025

A2+/AQE

Dobrý subjekt, s velmi dobrou schopností splácet své závazky,
doporučeno sledovat budoucí riziko v delším časovém horizontu.

STR 2

Krátkodobě kvalitní subjekt s dobrou schopností splácet své aktuální závazky.



Obsah

Úvod.....	3
1 Analýza hospodaření uplynulého období.....	5
1.1 Úvod do rozpočtového hospodaření	5
1.2 Analýza hospodaření.....	6
1.3 Analýza rozpočtu	13
1.4 Závěry analýzy rozpočtu.....	15
2 Střednědobý výhled rozpočtu města.....	17
2.1 Zdroje střednědobého výhledu rozpočtu.....	17
2.2 Sestavený střednědobý výhled rozpočtu	17
3 Ekonomické hodnocení města	24
Závěr	26
Seznam tabulek a grafů	28
Stupnice ekonomického hodnocení AQE advisors, a.s.....	29





Úvod

Střednědobý výhled rozpočtu je nástrojem střednědobého plánování a je přínosem i pro ty nejmenší obce. Umožňuje obcím nastavit dlouhodobou udržitelnost financí, vymezit finanční možnosti municipality, zajistit zdravý vývoj financí a schopnost územního samosprávného celku dostát svým závazkům. Vytvořením tohoto dokumentu je naplněno povinné ustanovení zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Obsah dokumentu přesahuje rámec zákonných náležitostí uvedených v § 3 zmíněného zákona. Nejen že analyzuje hospodaření v minulosti, ale je sestaven v daleko větší podrobnosti, než stanovuje zákon. I proto usnadňuje takto vytvořený střednědobý výhled rozpočtu rychlejší sestavení rozpočtu, koncepční a plánovité financování potřeb, přehled o možnostech hospodaření obce v budoucím období, o využití návratného způsobu financování a dlouhodobý komplexní pohled na výsledek hospodaření a finanční situaci územního celku. Při čerpání finančních prostředků z EU je přínos střednědobého výhledu rozpočtu ještě markantnější.

Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby jej samospráva plnila a ročně aktualizovala. Je nutné pružně reagovat na aktuální ekonomickou situaci a pravidelně rekapitulovat hospodaření samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je velká možnost manévrování do střednědobé budoucnosti a připravit včas strategii hospodaření a financí.

Podkladem pro tvorbu střednědobého výhledu rozpočtu se staly následující zdroje:

- Účetnictví let 2015 - 2019
- Rozpočty let 2015 - 2019
- Splátkové kalendáře závazků města
- Predikce sdílených daní na roky 2020 - 2023 ze státního rozpočtu (resp. střednědobého výhledu státu po zohlednění úprav k 14. květnu 2020)
- Platný rozpočet města na rok 2020
- Koeficienty odpovídající potřebám, povinnostem a ekonomickému hospodaření města dle předpokládaného vývoje ekonomiky státu
- Předpokládané nahodilé příjmy a výdaje

Aby byla zachována efektivnost střednědobého výhledu rozpočtu, měl by být každoročně aktualizován a jeho platnost prodloužena o další jeden rok, aby byl znám aktuální stav a vývoj hospodaření. Za těchto předpokladů má samospráva možnost operativně reagovat a svými rozhodnutími korigovat hospodaření územního samosprávného celku.





Definice základních pojmů

- **Běžné příjmy** – daňové příjmy, nedaňové příjmy a provozní dotace (transfery)
- **Kapitálové příjmy** – prodej pozemků, ostatních nemovitostí, akcií a majetkových práv
- **Kapitálové příjmy celkem** – obsahují kapitálové příjmy a investiční dotace (transfery)
- **Provozní přebytek** (saldo provozního rozpočtu) – rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů. Výše provozního přebytku by měla **vždy** nabývat kladných hodnot a neměla by v čase klesat.
- **Rozdíl provozního přebytku a splátek jistin** – rozdíl provozního salda a splátek krátkodobých i dlouhodobých úvěrů. Také výše tohoto ukazatele by měla být **vždy** kladná
- **Saldo bez financování** – rozdíl celkových příjmů a výdajů
- **Saldo úplné** (saldo rozpočtu) – celkové příjmy a přijaté úvěry minus celkové výdaje a uhrazené splátky úvěrů
- **Dluhová základna** – celkové příjmy po konsolidaci
- **Dluhová služba** – součet splátek úroků a splátek jistin
- **Ukazatel dluhové služby** – podíl dluhové služby a dluhové základny. Jeho hodnota by neměla přesáhnout 25 %
- **Index provozních úspor** – podíl provozního přebytku a běžných příjmů. Výše tohoto ukazatele by neměla klesnout pod 10 %. Ideální hodnota se nachází v intervalu 20 – 25 %.

Použité zkratky

- **UC** – účetní skutečnost
- **RS** – schválený rozpočet
- **RU** – upravený rozpočet
- **SVR** – střednědobý výhled rozpočtu
- **PP** – provozní přebytek
- **HČ** – hospodářská (podnikatelská) činnost
- **PO** – příspěvková organizace
- **DPFO** – daň z příjmů fyzických osob
- **ZČ** – závislá činnost
- **OSVČ (SČ)** – osoby samostatně výdělečně činné
- **KV** – kapitálové výnosy
- **DPPO** – daň z příjmů právnických osob
- **DPH** – daň z přidané hodnoty
- **MF** – ministerstvo financí





1 Analýza hospodaření uplynulého období

Analýza hospodaření dává ucelený přehled o hospodaření předcházejících období a zároveň slouží jako důležitý podklad při modelování a tvorbě střednědobého výhledu rozpočtu.

1.1 ÚVOD DO ROZPOČTOVÉHO HOSPODAŘENÍ

Při vyhodnocování finančního hospodaření municipality si je třeba uvědomit, že rozpočet i střednědobý výhled rozpočtu se skládá z příjmů a výdajů.

Příjmy územně samosprávného celku jsou veškeré nenávratně inkasované prostředky, opětované i neopětované, včetně přijatých darů a dotací, a přijaté splátky půjček v rámci rozpočtové politiky. Příjmy jsou členěny na běžné a kapitálové. Běžné příjmy jsou tvořeny příjmy daňovými, nedaňovými a provozními dotacemi. Jedná se tedy o každoročně se opakující příjmy, které slouží k pokrytí běžných výdajů. Kapitálové příjmy, tj. příjmy z prodeje dlouhodobého a finančního majetku a investiční dotace, mají charakter nahodilých příjmů a jsou určeny především k pokrytí investičních záměrů územního samosprávného celku.

Výdaje jsou veškeré nenávratné platby na běžné (neinvestiční) i kapitálové (investiční) účely, opětované i neopětované, a poskytované návratné platby (půjčky) v rámci rozpočtové politiky. Běžné (nebo také provozní) výdaje musí město vynaložit ze zákona nebo těmito výdaji financovat provozní aktivity. Realizace záměrů a potřeb města včetně naplňování volebního programu se uskutečňuje prostřednictvím výdajů. Město k těmto cílům používá veřejné prostředky, proto musí důkladně analyzovat vynaložené finanční prostředky.

Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji se nazývá **provozní přebytek**. Jsou to prostředky, které zůstávají městu zpravidla na financování jeho investičních záměrů. Rozdíl mezi veškerými příjmy a všemi výdaji během rozpočtového roku (od 1. ledna do 31. prosince daného roku) se nazývá **saldo rozpočtu** (celkové saldo rozpočtu). Z těchto dvou indikátorů je mnohem **důležitější** provozní přebytek než saldo rozpočtu. Důležitost monitorování tohoto indikátoru se zvyšuje, pokud indikátory nabývají záporných hodnot. Jestliže je schválen deficitní rozpočet (je realizováno více výdajů než příjmů), může být tento deficit pokryt z úspor hospodaření z minulých let. Záporný provozní přebytek (provozní saldo) indikuje možné ohrožení hospodaření municipality. Ve svém důsledku tato skutečnost značí, že město nemá dostatek provozních příjmů na úhradu svých běžných (provozních) výdajů. Tento provozní schodek musí pak pokrýt buď prodejem majetku, nebo úvěrem.

Index provozních úspor vyjadřuje využitelnost provozních prostředků, tj. jaká část provozních prostředků může být využita na krytí investičních záměrů města. Optimální hodnota ukazatele se pohybuje okolo 20 % a neměla by klesnout pod 10 %, která je považována za minimální hodnotu tohoto ukazatele.

Ukazatel dluhové služby vyjadřuje procentuální poměr **dluhové služby** a **dluhové základny**. Neměl by přesáhnout hodnotu 25 %. Dluhová služba je definována jako součet splátek jistin a finančních prostředků použitých na úhradu úroků z přijatých úvěrů. Dluhová základna je hodnota celkových příjmů po konsolidaci.



1.2 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ

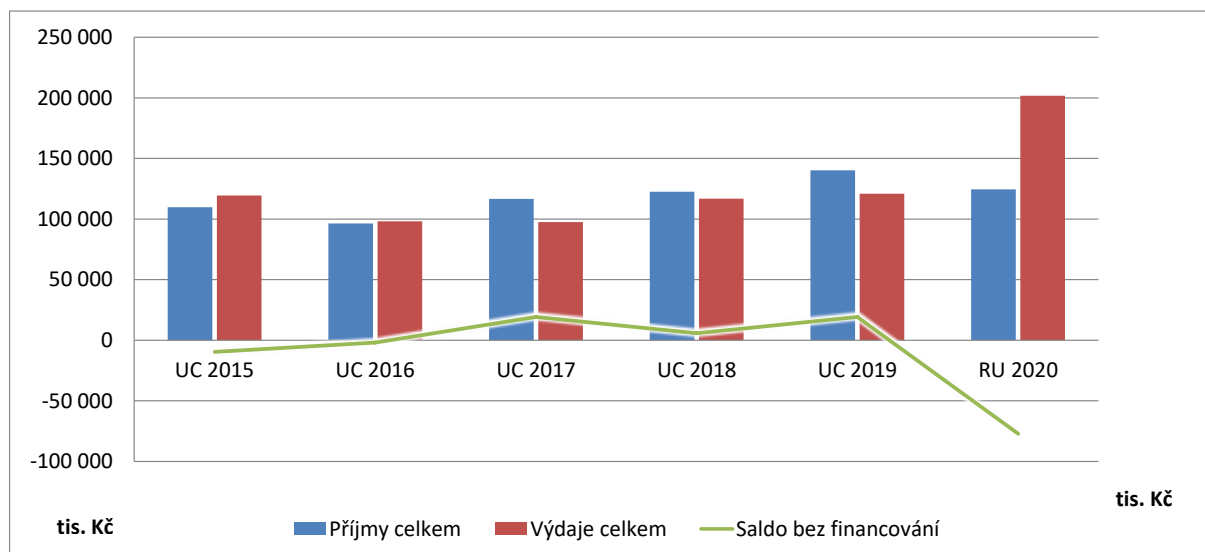
Analýza hospodaření města je základním krokem pro sestavení střednědobého výhledu rozpočtu. Celková bilance ukazuje, že město hospodařilo v jednotlivých letech s příjmy v celkových objemech od 96,3 mil. Kč (2016) až do 140,3 mil. Kč (2019). Celkový objem výdajů se pohyboval od 97,5 mil. Kč (2017) do 121,0 mil. Kč (2019). V letech 2015 a 2016 hospodařilo město s deficitem (9,6, resp. 1,8 mil. Kč), v ostatních analyzovaných letech vykazovalo přebytek hospodaření. Nejvyššího přebytku město dosáhlo v roce 2019, a to 19,3 mil. Kč. Vývoj hospodaření zobrazuje následující tabulka.

Tabulka č. 1: Vývoj hospodaření města

ř.	Údaje (tis. Kč)	UC 2015	UC 2016	UC 2017	UC 2018	UC 2019	RU 2020
*1	DAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM	72 159	76 840	85 299	95 019	100 597	81 243
2	DPFO ze závislé činnosti	13 823	14 453	17 905	20 667	22 901	18 000
3	DPFO OSVČ	1 277	778	463	431	564	65
4	DPFO vybíraná srážkou	1 461	1 479	1 479	1 706	1 902	1 025
5	DP právnických osob	13 569	15 283	15 752	15 667	17 717	11 700
6	DP právnických osob za obce	1 937	1 908	2 129	2 275	3 639	3 639
7	Daň z přidané hodnoty	25 962	27 966	31 924	38 552	39 890	35 200
8	Místní poplatky	2 694	2 767	2 677	3 041	3 770	2 765
9	Správní poplatky	718	739	988	468	446	449
10	Daň z nemovitostí a z majetku	7 684	8 077	7 905	7 962	8 463	7 900
11	Ostatní daňové příjmy	3 033	3 389	4 078	4 249	1 304	500
*12	NEDAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM	13 773	13 410	14 968	14 441	14 903	13 363
13	Příjmy z poskytl.služeb a výrobků, zboží	3 854	3 863	3 940	4 085	3 876	4 210
14	Příjmy z pronájmu	6 676	7 291	8 320	7 968	8 714	7 646
15	Výnosy z finančního majetku	857	919	994	871	505	377
16	Přijaté sankční platby	557	231	192	157	273	80
17	Příjmy z prodeje nekapitál.maj. a ost.ned.př.	1 423	800	1 216	1 054	1 233	750
18	Přijaté splátky půjček	406	306	306	306	303	300
*19	DAŇOVÉ A NEDAŇOVÉ PŘÍJMY	85 932	90 251	100 267	109 460	115 500	94 606
20	Neinvestiční dotace (transfery)	4 706	3 522	6 298	11 819	7 830	5 560
21	Převody z vlastních fondů (HČ)	0	0	0	0	526	0
*22	BĚŽNÉ PŘÍJMY	90 639	93 772	106 565	121 280	123 856	100 166
23	Prodej inv.majetku, akcií a majetkových práv	3 874	2 123	3 270	331	12 073	0
24	Investiční dotace (transfery)	15 327	401	6 891	975	4 349	24 405
*25	PŘÍJMY CELKEM	109 840	96 297	116 725	122 586	140 278	124 571
26	Platy zaměstnanců vč.odvodů	15 674	17 562	18 931	21 102	22 711	26 594
27	Nákupy DHM, materiálu, ostatní	3 121	4 834	3 982	8 319	3 576	3 941
28	Úroky, leasing a ostatní finanční výdaje	1 896	1 778	1 576	1 365	1 132	2 120
29	Nákup energií	4 892	4 489	4 821	5 537	4 936	5 544
30	Nákup služeb	17 219	19 254	18 925	22 612	20 170	23 777
31	Opravy a udržování	2 810	4 012	3 983	7 689	5 094	4 993
32	Ostatní nákupy, příspěvky, náhrady a věcné dary	709	1 196	995	1 095	863	842
33	Neinv.transfery podnikatel.sub. a nezisk.org.	2 757	3 572	3 835	3 727	3 435	2 207
34	Neinvestiční příspěvky PO	7 158	5 800	7 081	9 526	8 081	6 900
35	Neinvestiční příspěvky ostatním rozpočtům	3 848	4 694	4 513	4 874	3 529	9 974
36	Neinv.transfery obyvatelstvu	286	330	437	357	550	674
37	Ostatní neinvestiční výdaje a transfery	300	300	300	318	300	1 713
*38	BĚŽNÉ VÝDAJE	60 670	67 821	69 378	86 520	74 377	89 279
39	Kapitálové výdaje	58 800	30 299	28 082	30 280	46 589	112 511
*40	VÝDAJE CELKEM	119 471	98 120	97 460	116 800	120 966	201 790
*41	SALDO v rozpočtové skladbě (bez financování)	-9 631	-1 823	19 266	5 786	19 312	-77 219
42	Uhrazené splátky jistín a dluhopisů	4 953	6 225	14 161	6 225	6 225	31 710
43	Přijaté půjčky	0	0	7 936	0	10 739	59 291
44	Změna stavu na bankovních účtech	0	0	0	0	0	23 775
45	Řízení likvidity	84	-14	-7 294	759	-22 305	25 863
*46	FINANCOVÁNÍ	-4 869	-6 239	-13 519	-5 466	-17 791	77 219
*47	PŘÍJMY všechny	109 923	96 297	124 662	123 345	151 016	233 500
*48	VÝDAJE všechny	124 423	104 359	118 915	123 025	149 496	233 500
*49	SALDO úplné	-14 500	-8 062	5 746	321	1 521	0
*50	Provozní přebytek	29 968	25 951	37 187	34 759	49 479	10 887
*51	Rozdíl provozního přebytku a spl. jistiny	25 016	19 727	23 026	28 534	43 254	-20 823
*52	Index provozních úspor	33,06	27,68	34,90	28,66	39,95	10,87
*53	Dluhová základna	109 840	96 297	116 725	122 586	140 278	124 571
*54	Dluhová služba	6 848	8 002	15 735	7 589	7 333	24 425
55	Dluhová služba / dluhová základna (v %)	6,23	8,31	13,48	6,19	5,23	19,61
56	Zůstatky na účtech	27 551	19 652	32 934	33 366	56 370	
57	Pohledávky	25	19	13	7	4	
58	Závazky	187	75	61	41	20	
59	Stav úvěrů	57 902	51 677	45 452	39 227	43 741	



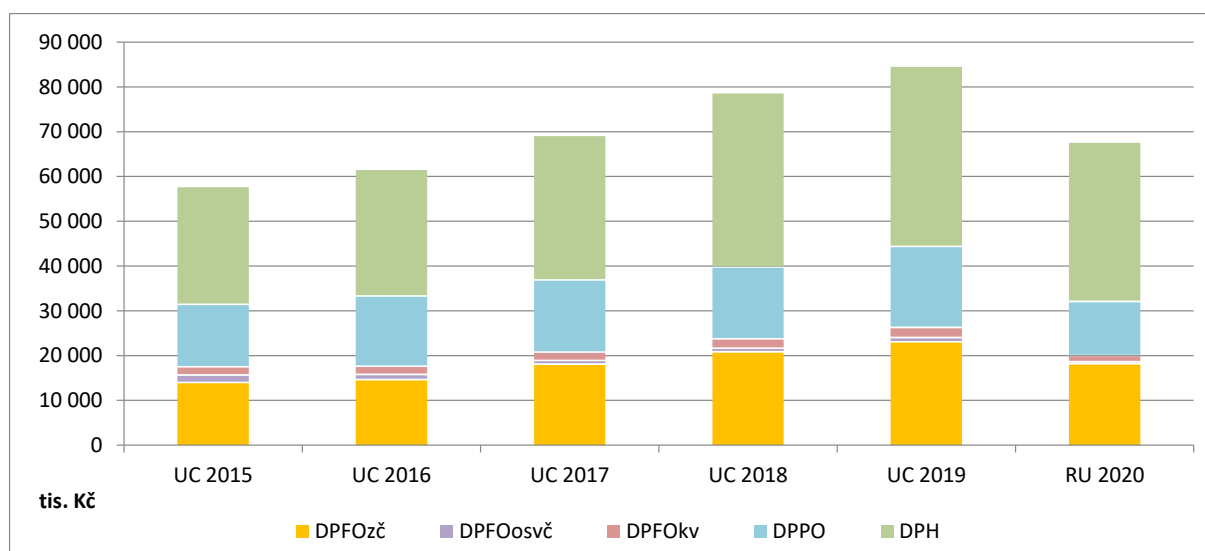
Graf č. 1: Vývoj příjmů, výdajů a salda hospodaření



Město mělo po celé sledované období podobnou skladbu příjmů. Co do objemu nejvýznamnější roli v hospodaření města hrály příjmy daňové. Podíl daňových příjmů na běžných příjmech se v rámci sledovaného období vyznačuje obdobným směrem vývoje jak v absolutním, tak v relativním vyjádření. Podíl daňových příjmů se pohyboval v rozmezí od 78,3 % (2018) do 81,9 % (2016). V průměru za celé sledované období dosahuje podíl daňových příjmů 80,2 % příjmů běžných.

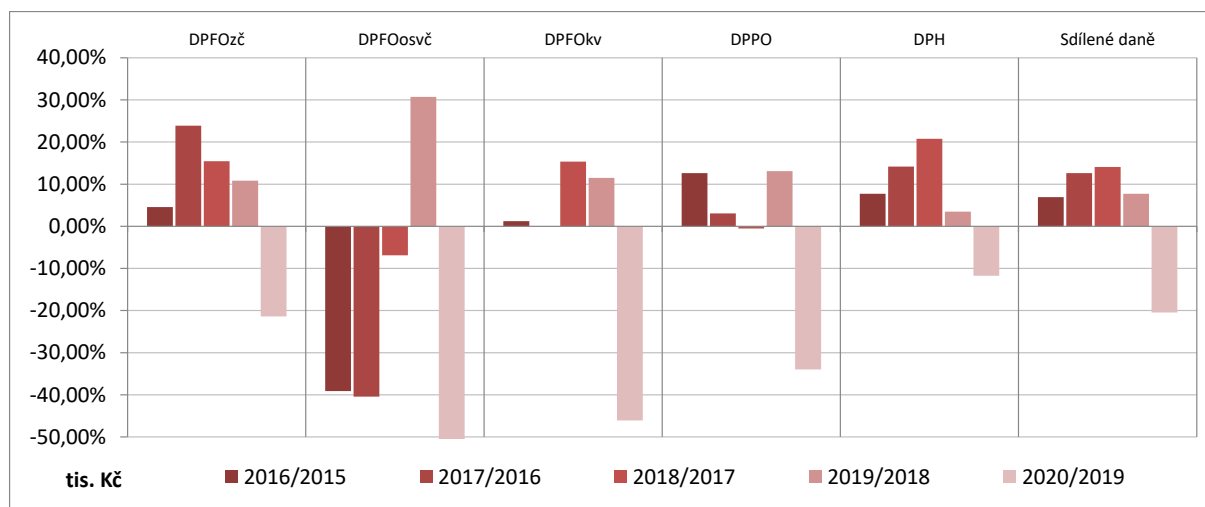
Také podíl daňových příjmů na celkových příjmech je v jednotlivých letech obdobný. Kromě výše zmíněného je ovlivněn zejména investiční aktivitou města a s tím souvisejícím objemem obdržených investičních transferů a prodejem majetku. Podíl daňových příjmů na celkových příjmech se pohybuje od 65,7 % (2015) do 79,8 % (2016). V průměru za celé sledované období dosahuje podíl daňových příjmů 73,4 % příjmů celkových.

Graf č. 2: Vývoj sdílených daní



Přestože objem sdílených daní meziročně roste, relativní vývoj poukazuje na nestabilní tempo růstu. Sdílené daně jako celek vykazují progresivní tempa růstu do roku 2018, což je dáno zejména vývojem objemově výrazné DPH. Velmi nestabilní vývoj je u daně DPFO osvč, ve sledovaném období meziročně vrostla tato daň pouze v roce 2019. Specifický je vývoj indexu 2020/2019, kdy dochází k poklesu u všech typů sdílených daní. Situace je způsobená výpadkem příjmů státního rozpočtu v souvislosti s opatřeními proti šíření nového koronaviru Covid-19. Výpadek na straně sdílených daní bude částečně vyrovnán tzv. kompenzačním příspěvkem. Ten je odvislý od počtu obyvatel a pro město Kunovice se jedná o cca 7 mil. Kč. Pro srovnání, rozdíl plynoucí z aktuální predikce sdílených daní a původní predikcí MF ČR před krizí, činí 16,8 mil. Kč.

Graf č. 3: Vývoj sdílených daní v relativním vyjádření



Výrazný podíl na výši daňových příjmů představují sdílené daně, které, s výjimkou letošního roku, meziročně rostly. Kromě sdílených daní má na výši daňových příjmů výraznější vliv novela loterijního zákona, na jejímž základě stát vybírá poplatek za povolený přístroj a vybrané peníze obcím přerozděluje (v případě města Kunovice se v průměru let 2015 - 2019 jednalo o 3,2 mil. Kč na položkách „Daň z hazardních her“ - položka 1381 a „Dílčí daň z technických her“ - položka 1385, resp. dříve používaný „Odvod z výherních hracích přístrojů“ - položka 1355). Významným daňovým příjmem je také Daň z nemovitých věcí (v průměru 8,0 mil. Kč), Poplatek za provoz systému nakládání s komunálními odpady (v průměru 2,5 mil. Kč) a Správní poplatky (v průměru 0,7 mil. Kč).

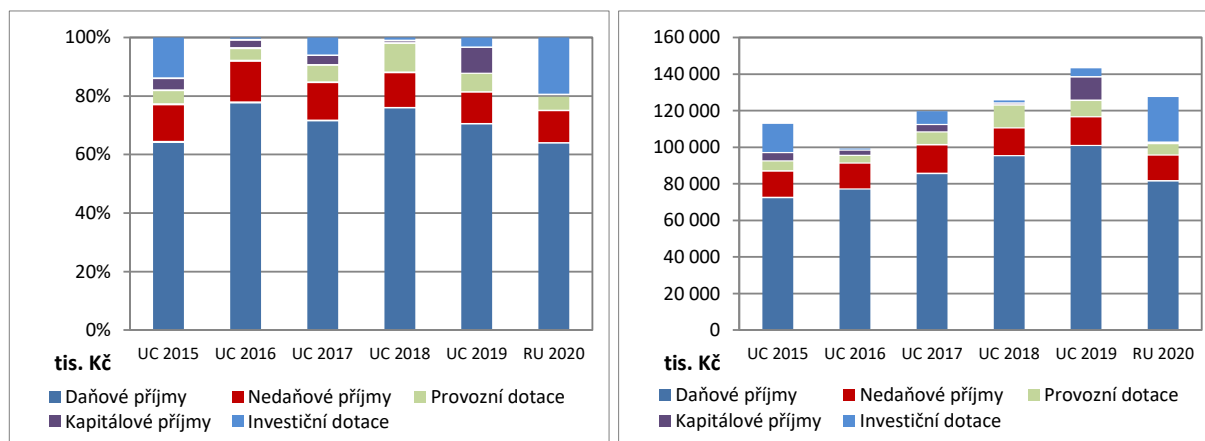
Relativně méně výrazný podíl na objemu běžných, resp. celkových příjmů, mají příjmy nedaňové. V průměru sledovaného období dosahují 13,3 % příjmů běžných, resp. 12,2 % příjmů celkových. Nejdůležitější položkou v této kategorii příjmů jsou Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí (v průměru 4,4 mil. Kč ročně), Příjmy z poskytování služeb a výrobků (v průměru 3,6 mil. Kč) a Ostatní příjmy z pronájmu majetku (v průměru 2,9 mil. Kč).

Na celkovém objemu příjmů se významně podílely také přijaté dotace (transfery). V průměru sledovaného období dosahují 6,5 % příjmů běžných, resp. 10,7 % příjmů celkových. V neinvestiční části se jedná zejména o dotace pokrývající výkon státní správy (v průměru 3,7 mil. Kč ročně). Nezanedbatelnými položkami jsou také ostatní transfery ze státního rozpočtu (v průměru 2,5 mil. Kč). Výše neinvestičních transferů od obcí a krajů jsou pak relativně méně významné a dosahují v průměru objemu 0,3 mil. Kč ročně.



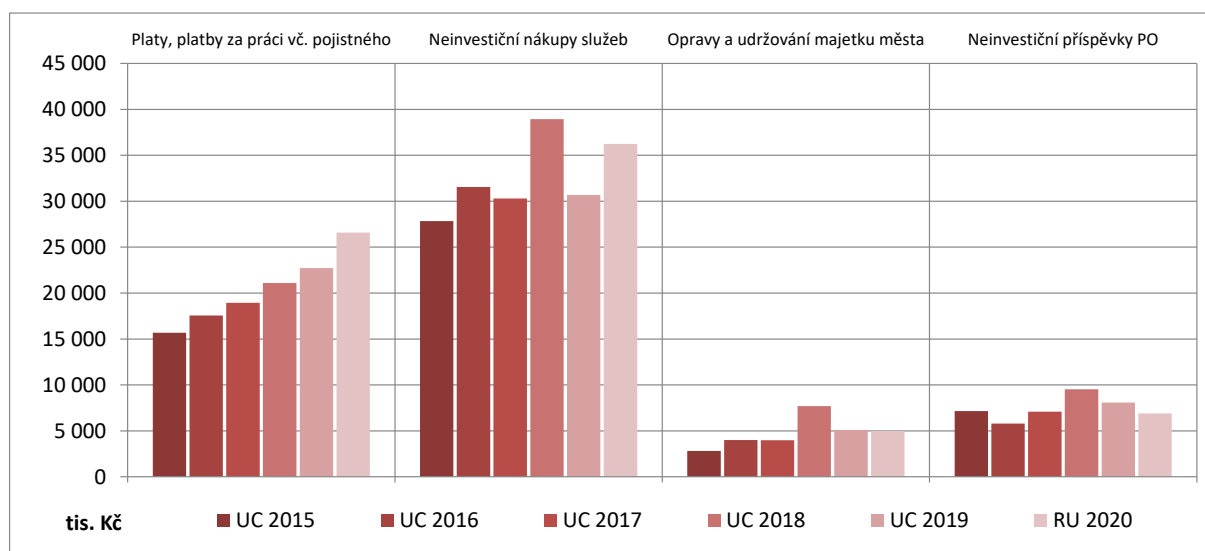
Pro rozvoj města jsou pak velmi důležité dotace investiční, jejichž maxima dosáhlo město v roce 2015 (15,3 mil. Kč). Investiční aktivita města v letech 2015 - 2019 je vyjádřena částkou 194,1 mil. Kč, z toho 27,9 mil. Kč bylo hrazeno z dotací (tj. 14,4 %). Výše investičních výdajů kulminovala v roce 2015, kdy město proinvestovalo téměř 58,8 mil. Kč (26,1 % nákladů pokryly investiční dotace).

Graf č. 4: Vývoj příjmů



Výdajovou část provozního rozpočtu nejvíce zatěžovaly výdaje na Neinvestiční nákupy služeb, dále pak Platy, platby za práci vč. pojistného, Neinvestiční příspěvky PO a výdaje na Opravy a udržování majetku města. V průběhu analyzovaného období město usiluje o úspory na provozních výdajích, jež má možnost jakýmkoliv způsobem ovlivňovat, racionalizací a optimalizací jejich skladby. Vývoj vybraných výdajových skupin provozního rozpočtu mezi roky 2015 – 2019 znázorňuje vícečetný graf č. 5. Vývoj ukazatelů v roce 2020 je třeba brát s rezervou, neboť se jedná o upravený rozpočet v pátém měsíci rozpočtového období.

Graf č. 5: Vývoj vybraných výdajových skupin



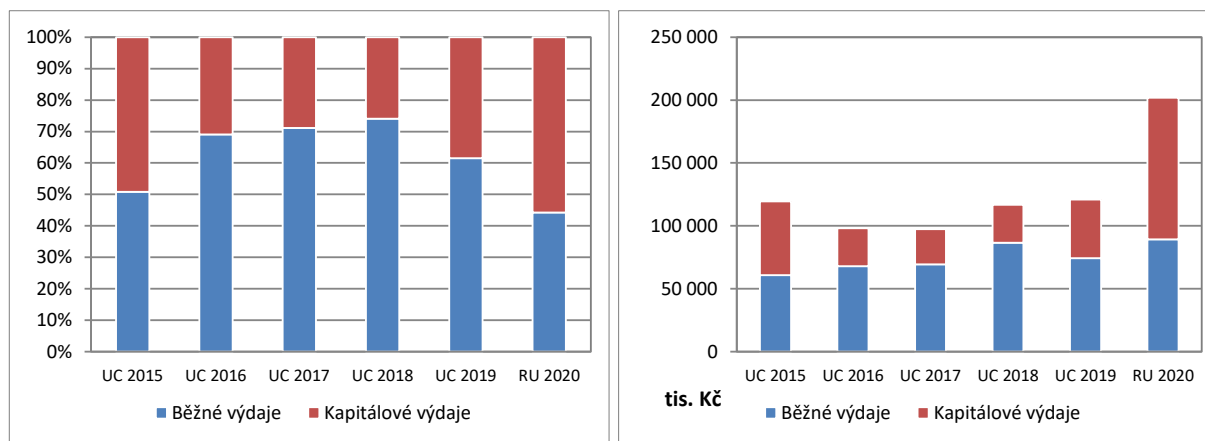
Z grafu č. 6 je patrný kolísavý vývoj objemu celkových výdajů i rozdílný poměr běžných a kapitálových výdajů. Běžné výdaje meziročně rostou do roku 2018. Zvýšený růst běžných výdajů v roce 2018 je způsoben zvýšenými výdaji na nákup DHM a materiálu, nákup služeb a výdaji na opravy a údržbu





majetku. Kapitálová část představuje nahodilé výdaje, které odpovídají investičním potřebám města a jsou reprezentovány zejména výdaji na budovy, haly a stavby (položka 6121).

Graf č. 6: Vývoj výdajů



V rámci posouzení hospodaření v minulosti je důležité zaměřit se na plnění a vývoj běžných (provozních) příjmů a výdajů. Pro obecné posouzení dlouhodobé udržitelnosti hospodaření platí, že nárůst běžných příjmů by měl být vyšší než nárůst běžných výdajů. V období let 2015 – 2019 byl součet provozních příjmů 536,1 mil. Kč, zatímco ve stejném období město utratilo na provozních výdajích 358,8 mil. Kč. Jedna z podmínek udržitelného hospodaření byla splněna.

Růst objemu provozních příjmů od roku 2015 do roku 2019 byl 33,2 mil. Kč, zatímco provozní výdaje ve stejném období vzrostly o 13,7 mil. Kč. Je zřejmé, že objem prostředků v absolutním vyjádření ve sledovaném období roste, přičemž provozní příjmy rostly rychlejším tempem než provozní výdaje. To znamená, že z tohoto pohledu se hospodaření města vyvíjí pozitivně.

Tabulka č. 2: Porovnání upraveného rozpočtu a skutečnosti v období 2017 – 2019

Ukazatel	UC 2017	RU 2017	UC17/RU17	UC 2018	RU 2018	UC18/RU18	UC 2019	RU 2019	UC19/RU19
Daňové příjmy	85 299	75 011	113,7%	95 019	85 147	111,6%	100 597	87 527	114,9%
Nedaňové příjmy	14 968	19 640	76,2%	14 441	12 515	115,4%	14 903	12 288	121,3%
Kapitálové příjmy	3 270	0	-	331	0	-	12 073	10 226	118,1%
Přijaté transfery	13 189	4 458	295,8%	12 794	9 031	141,7%	12 704	4 807	264,3%
Neinvestiční transfery	6 298	4 458	141,3%	11 819	9 031	130,9%	8 356	4 807	173,8%
Investiční transfery	6 891	0	-	975	0	-	4 349	0	-
Běžné příjmy	106 565	99 109	107,5%	121 280	106 693	113,7%	123 856	104 622	118,4%
Příjmy celkem	116 725	99 109	117,8%	122 586	106 693	114,9%	140 278	114 848	122,1%
Běžné výdaje	69 378	73 679	94,2%	86 520	85 385	101,3%	74 377	87 033	85,5%
Kapitálové výdaje	28 082	35 896	78,2%	30 280	41 092	73,7%	46 589	62 313	74,8%
Výdaje celkem	97 460	109 575	88,9%	116 800	126 477	92,3%	120 966	149 346	81,0%

Poznámka: hodnoty upraveného rozpočtu jsou za leden – květen jednotlivých let

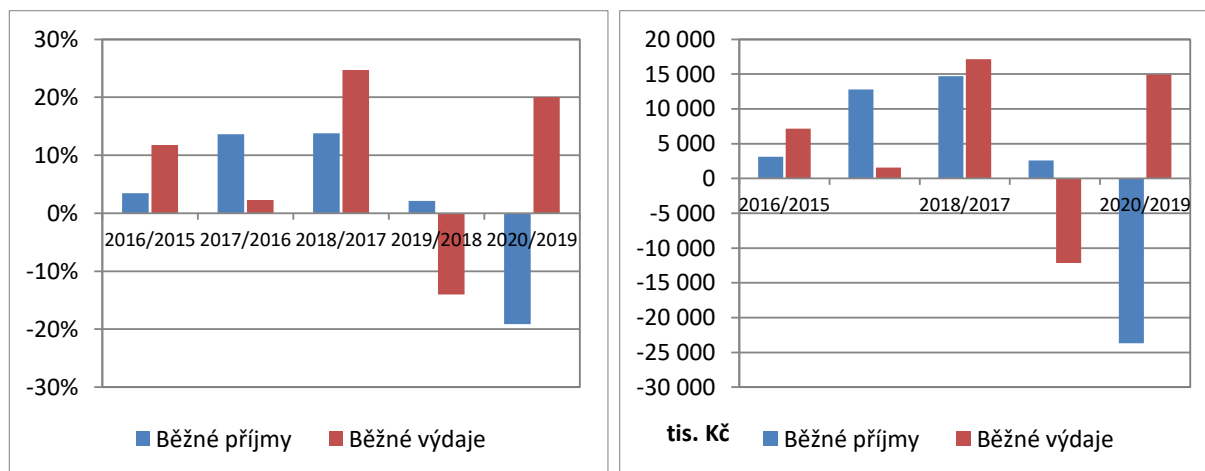
Pokud ovšem zahrneme také hodnoty upraveného rozpočtu na rok 2020, růst objemu provozních příjmů od roku 2015 do roku 2020 je 9,5 mil. Kč, zatímco běžné výdaje vzrostly o 28,6 mil. Kč. Objem provozních prostředků ve sledovaném období roste, přičemž provozní příjmy rostou pomalejším tempem než provozní výdaje. Protože se ale v roce 2020 jedná o finanční plán v pátém měsíci rozpočtového roku, navíc v období se značně sníženou predikovatelností, hodnoty nejsou konečné. Porovnání upraveného rozpočtu za stejné období s účetními výsledky v rámci minulých let pak poukazuje na skutečnost, že upravený rozpočet odráží ve stabilním prostředí určitou míru opatrnosti a tudíž plánované běžné příjmy jsou podhodnocené a výdaje naopak nadhodnocené. Je však zapotřebí sledovat, jak





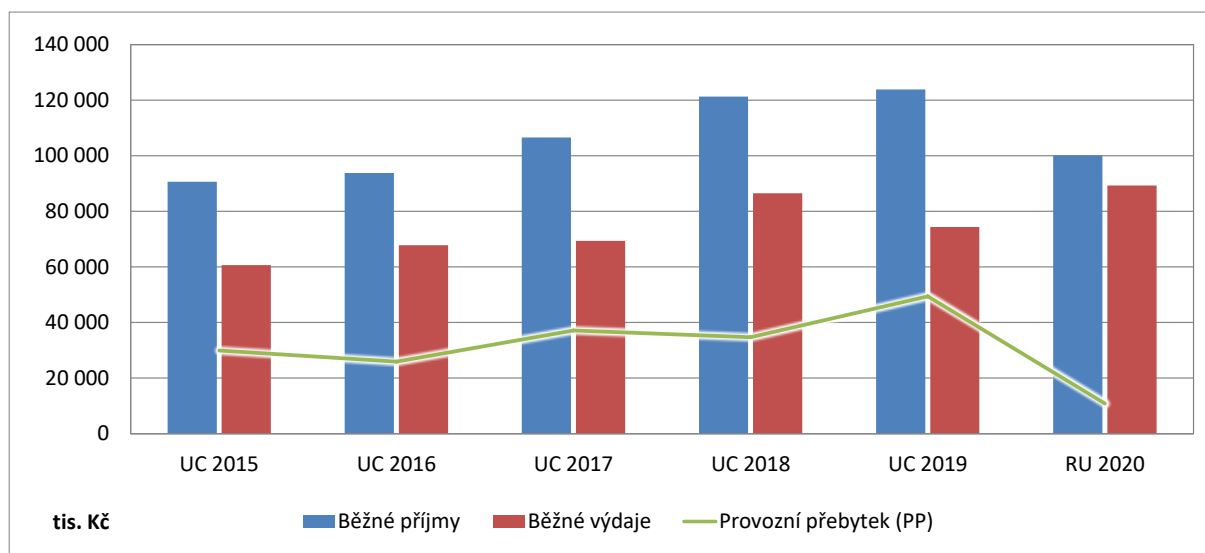
se bude provozní část rozpočtu vyvíjet, neboť vývoj, kdy by běžné výdaje rostly rychleji než běžné příjmy, by byl dlouhodobě neudržitelný.

Graf č. 7: Meziroční změny běžných příjmů a výdajů



O vztahu mezi provozními příjmy a výdaji nejlépe vypovídá provozní přebytek. V každém analyzovaném roce nabýval provozní přebytek kladných hodnot. Nejnižší hodnoty tento základní ukazatel dosáhl v roce 2016 (26,0 mil. Kč), nejvyšší pak v roce 2019 (49,5 mil. Kč). Průměrná hodnota provozního přebytku ve sledovaném období byla 35,5 mil. Kč.

Graf č. 8: Vývoj běžných příjmů, výdajů a provozního přebytku

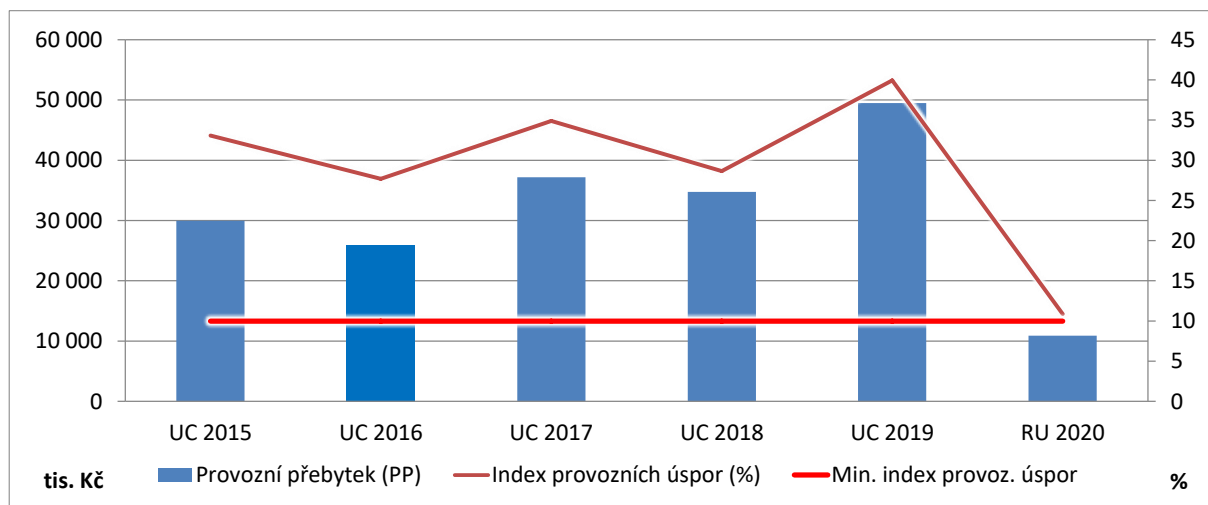


Další možností, jak zhodnotit hospodaření města, jsou hodnoty indexu provozních úspor. Index vyjadřuje procentuální hodnotu finančních prostředků, které městu zůstávají z provozních příjmů po úhradě provozních výdajů. Minimální hodnota ukazatele je 10 %, v ideálním případě se procentuální výše ukazatele má pohybovat v rozmezí 20 – 25 %.





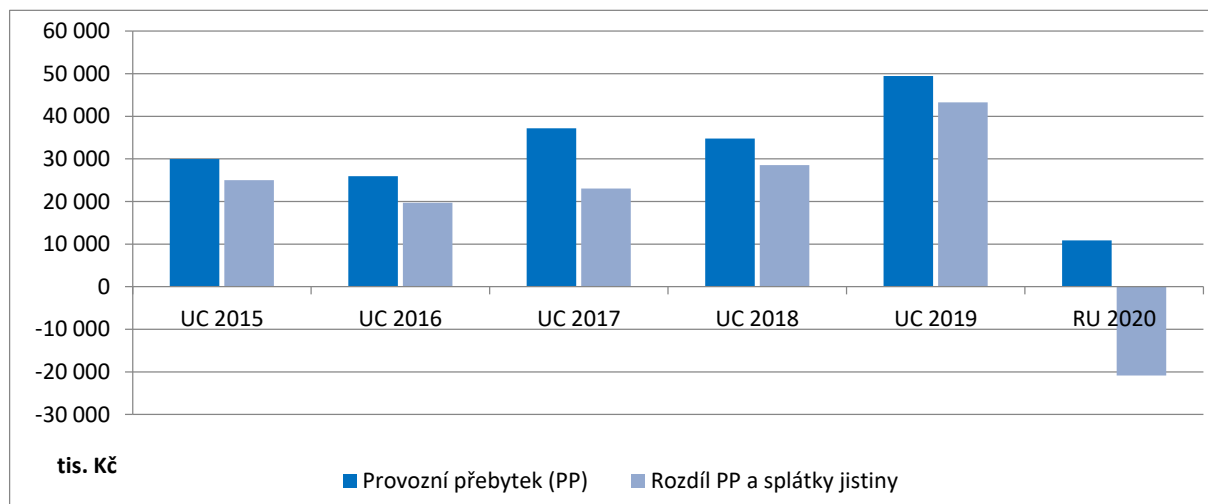
Graf č. 9: Vývoj indexu provozních úspor



Předcházející graf ukazuje relativně dobré hodnoty indexu provozních úspor. Zvýšená hodnota indexu v roce 2017 je důsledkem zejména růstu sdílených daní. Díky této skutečnosti získalo město do svého rozpočtu meziročně o 7,6 mil. Kč (tj. o 12,6 %) navíc ze sdílených daní. Obdobná situace nastala v roce následujícím, kdy město zvýšilo příjmy ze sdílených daní o 9,5 mil. Kč (tj. o 14,1 %), přesto index provozních úspor poklesl v důsledku výše zmíněného růstu provozních výdajů. Růst indexu v roce 2019 je pak důsledkem opětovného poklesu provozních výdajů. Hodnota ukazatele v roce 2020 je snižena s ohledem na zmíněný princip opatrnosti při sestavování rozpočtu a především pak v důsledku očekávaného sníženého výnosu ze sdílených daní.

Pro města s dluhovou službou je důležitým ukazatelem hospodaření rozdíl provozního přebytku a splátek jistin. Pro tento ukazatel platí stejné závěry jako pro provozní přebytek – jeho hodnoty by měly být vždy kladné, protože až po uhrazení splátek jistin v daném roce hodnota ukazatele vyjadřuje částku z provozního rozpočtu použitelnou na rozvoj města formou investičních výdajů. Pouze v plánu hospodaření na rok 2020 ukazatel tento předpoklad nesplňuje, a to v důsledku zvýšených splátek jistin a očekávaného výpadku sdílených daní.

Graf č. 10: Vývoj rozdílu provozního přebytku a splátek jistin





V souvislosti s úpravou pravidel rozpočtové odpovědnosti s účinností od roku 2018 byla přijata legislativa (zákon č. 23/2017 Sb., o pravidlech rozpočtové odpovědnosti) upravující povinnosti územních samosprávných celků. Zákon stanovuje mimo jiné číselné fiskální pravidlo. Pravidlo stanovuje, že ÚSC musí hospodařit tak, aby výše jeho dluhu nepřesáhla 60 % průměru jeho příjmů za poslední 4 rozpočtové roky a pokud je tato hranice překročena:

- ÚSC má povinnost postupně splácet předchozí dluhy alespoň o 5 % z rozdílu mezi výší dluhu a 60 % jeho průměrných příjmů za poslední 4 rozpočtové roky,
- pokud ÚSC nesnižuje dluhy alespoň o zákonné minimum, MF ČR v následujícím kalendářním roce rozhodne o pozastavení převodu jeho podílu na výnosu daní.

Tabulka č. 3: Fiskální pravidlo hospodaření

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2019	RU 2020
Dluh	43 741,44	71 322,71
Průměr příjmů za 4 roky	118 971,46	126 529,58
Fiskální pravidlo	36,77%	56,37%
Průměr příjmů za 4 roky (60 %)	71 382,88	75 917,75

Z výše uvedené tabulky je zřejmé, že dluh města Kunovice **nepřesahuje** povolenou 60% hranici. Strop pro výši dluhu je 71,4 mil. Kč (2019), resp. 75,9 mil. Kč (2020).

1.3 ANALÝZA ROZPOČTU

V kontextu rozboru hospodaření uplynulého období (2015 – 2019) včetně upraveného rozpočtu na rok 2020 vyplývají z porovnání roku 2019 (účetní skutečnost) s hodnotami roku 2020 (plán hospodaření) následující závěry:

- a) běžné příjmy meziročně poklesnou o 23,7 mil. Kč, běžné výdaje se zvýší o 14,9 mil. Kč
- b) z tohoto důvodu provozní přebytek bude vykazovat meziroční pokles o 38,6 mil. Kč, i přesto stále nabývá kladných hodnot, a to 10,9 mil. Kč
- c) také index provozních úspor vykáže pokles o 29,08 procentního bodu na 10,87 %
- d) vzhledem k růstu výše dluhové služby a poklesu dluhové základny (ekvivalent celkových příjmů) index dluhové služby vzroste o 14,38 procentního bodu na 19,61 %

Při absolutním meziročním porovnání dle tříd rozpočtové skladby dosahuje pozitivního vývoje pouze třída přijatých transferů. Její růst ovšem proporcionálně nepřevýší pokles daňových, nedaňových a kapitálových příjmů. Celkový pokles příjmů dosahuje 15,7 mil. Kč. Na výdajové straně rostou výdaje v provozní a především pak v kapitálové části rozpočtu, celkový růst výdajů je 80,8 mil. Kč.

Je třeba si ale uvědomit, že hodnocení rozpočtu v pátém měsíci rozpočtového roku je pouze orientační. V průběhu roku dochází ke změnám rozpočtu, zejména v dotační oblasti, a tato skutečnost v konečném důsledku mění základní ekonomické ukazatele a tím i celkové hospodaření obce. Rozpočet je navíc sestavován s určitou mírou opatrnosti, na což bylo již upozorněno výše. Pokud porovnáme upravený rozpočet za pět měsíců a účetní skutečnost za celý kalendářní rok minulého období, dostaneme optimističtější hodnoty ukazatelů. Jmenovitě, za rok 2019 dosáhly běžné příjmy ve skutečnosti 118,4 % rozpočtovaného plánu za pět měsíců. Běžné výdaje naopak dosáhly na konci roku nižších hodnot (85,5 % upraveného rozpočtu). Je zřejmé, že provozní výsledek hospodaření dosáhl optimističtějších hodnot. Plnění rozpočtu je však nutné vzhledem k současné situaci průběžně sledovat a reagovat na případné negativní odchylky od sestaveného finančního plánu. Všechny porovnávané hodnoty platného





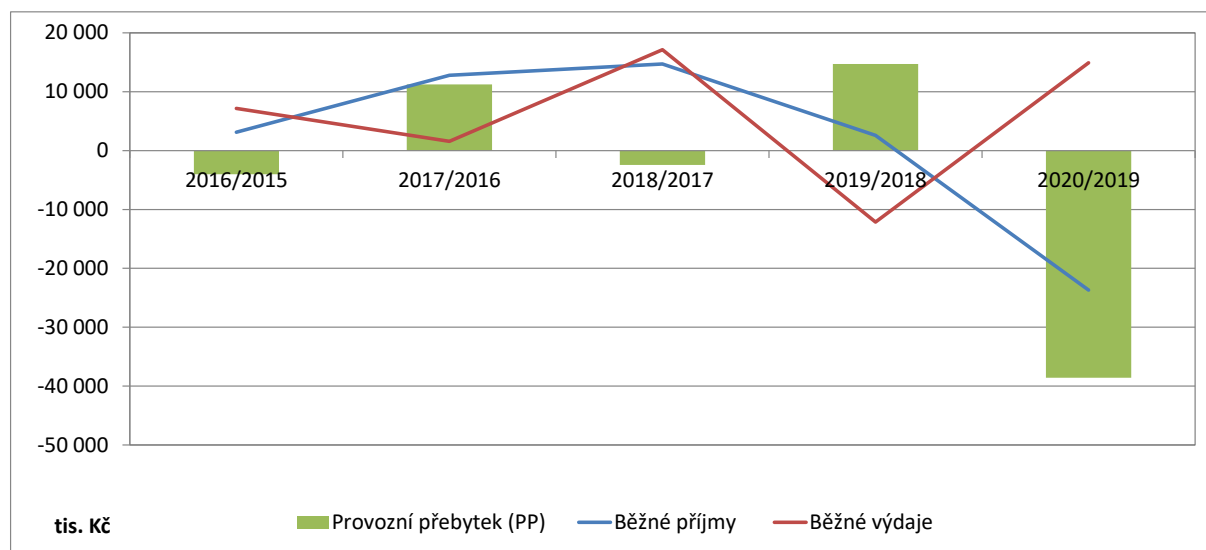
rozpočtu však ze všeho **nejvíce ovlivňuje** současná ekonomická krize, způsobená celosvětovou pandemií. Proto je velice důležité sledovat plnění příjmů vůči plánovaným hodnotám rozpočtu a při jakémkoliv odchylce adekvátně reagovat na výdajové části rozpočtu.

Tabulka č. 4: Meziroční změny ukazatelů hospodaření

Ukazatel	2016/2015	2017/2016	2018/2017	2019/2018	2020/2019
Daňové příjmy	4 681	8 459	9 720	5 578	-19 354
Nedaňové příjmy	-363	1 558	-527	462	-1 541
Kapitálové příjmy	-1 750	1 146	-2 938	11 742	-12 073
Přijaté transfery	-16 111	9 266	-394	-90	17 261
Běžné příjmy	3 134	12 793	14 715	2 576	-23 690
Příjmy celkem	-13 543	20 429	5 861	17 691	-15 707
Běžné výdaje	7 150	1 557	17 143	-12 143	14 902
Kapitálové výdaje	-28 502	-2 217	2 198	16 310	65 922
Výdaje celkem	-21 351	-660	19 340	4 166	80 824
Provozní přebytek (PP)	-4 017	11 236	-2 428	14 720	-38 592
Rozdíl PP a splátky jistiny	-5 289	3 300	5 508	14 720	-64 077
Index provozních úspor (%)	-5,39	7,22	-6,24	11,29	-29,08
Dluh. služba/dluh.základna (%)	2,08	5,17	-7,29	-0,96	14,38

Celkový pohled na meziroční změny provozního přebytku a provozních příjmů a výdajů s ohledem na vývoj v roce 2020 zobrazuje následující graf.

Graf č. 11: Meziroční změny PP a provozních příjmů a výdajů



1.3.1 Sdílené daně

Základ příjmové části rozpočtu města tvoří sdílené daně. Plnění rozpočtovaných příjmů v této oblasti je nutné věnovat náležitou pozornost. Sdílené daně predikované společností AQE advisors, a.s. vycházejí z údajů platného státního rozpočtu na rok 2020 (po úpravách k 8. 7. 2020), zákona č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům a vyhlášky 219/2020 Sb., o podílu jednotlivých obcí na stanovených procentních částech celostátního





hrubého výnosu daně z přidané hodnoty a dani z příjmů. Hodnoty pro výpočet sdílených daní jsou určeny následovně:

počet obyvatel k 1.1.2020	5 606
procentuelní podíl obce na výnosu daní	0,039336
počet zaměstnanců k 1.12.2019	4 765
procentuelní podíl obce "motivační daň"	0,08668
počet dětí a žáků k 30.9.2019	749
katastrální výměra k 1.1.2020 (ha)	2 854,95

Tabulka č. 5: Predikce sdílených daní na rok 2020

Daňový příjem	Podíl obcí (mld. Kč)	Město (tis. Kč)	RU 2020 (tis. Kč)
DPFO zč -1111	43,30	17 032,49	-
Motivační DPFOzč.(1,5 %)	2,80	2 427,04	-
DPFO zč - 1111 vč. motivační	46,10	19 459,53	18 000,00
DPFO sč - 1112	0,00	0,00	65,00
DPFO vyb. srážkou 1113	2,80	1 101,41	1 025,00
DPPO - 1121	27,20	10 699,39	11 700,00
DPH - 1211	101,40	39 886,70	35 200,00
Celkem	177,50	71 147,03	65 990,00

Druhý sloupec tabulky uvádí očekávanou skutečnost sdílených daní dle předpokládaného plnění státního rozpočtu na rok 2020. Třetí sloupec zachycuje konkrétní predikci pro město Kunovice - pravděpodobně dosažitelný objem financí plynoucí ze sdílených daní roku 2020. Čtvrtý sloupec obsahuje údaje sdílených daní dle upraveného rozpočtu města. Ze srovnání třetího a čtvrtého sloupce vidíme, že rozpočet města má nižší hodnoty než tato výchozí predikce (o 7,2 % oproti predikci MF ČR), což lze považovat vzhledem k výši provozního přebytku za akceptovatelné, a v současné ekonomické situaci se jeví jako optimální řešení vytváření určité rezervy pro případ dalšího snižování plnění státního rozpočtu.

1.4 ZÁVĚRY ANALÝZY ROZPOČTU

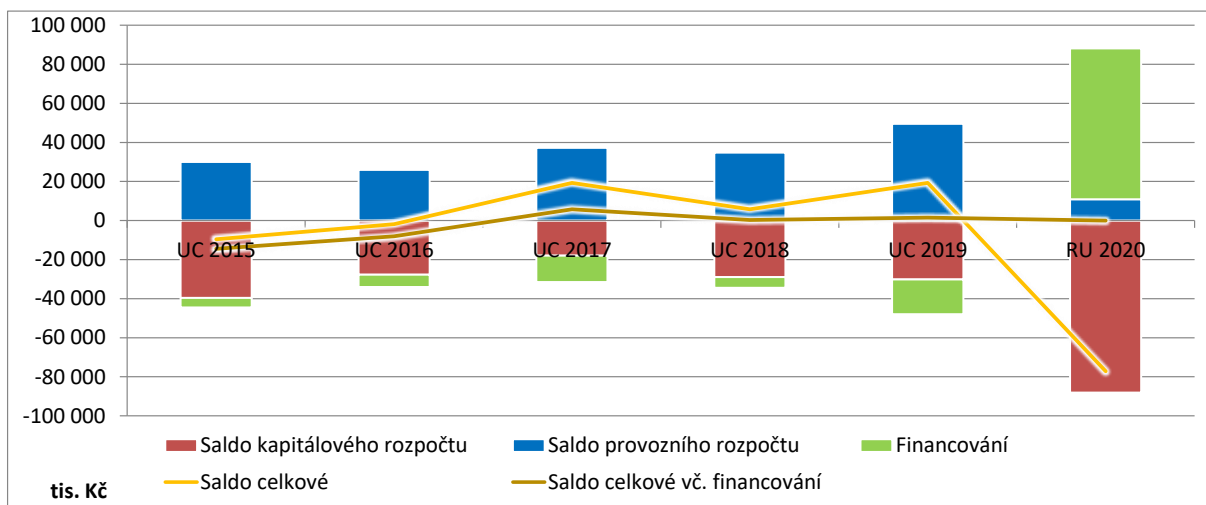
Správce rozpočtu zvolil k plnění příjmové strany rozpočtu opatrnostní přístup. Je třeba mít na paměti, že hodnoty roku 2020 nejsou konečné, výše daňových příjmů bude odviset od hospodářské situace státu. V této oblasti doporučujeme pečlivé sledování plnění sdílených daní v druhé polovině letošního roku a jakoukoliv odchylku od platného rozpočtu co nejdříve do rozpočtu promítnout. Pokud nedojde k dalším zásadním změnám vývoje ekonomiky a efektivnosti výběru daní, je možné v roce 2020 očekávat až o 5,2 mil. Kč vyšší příjmy ze sdílených daní.

Vlastní investiční aktivita města je příčinou záporného salda hospodaření (bez financování) v letech 2015 a 2016. Po započtení splátek jistin a přijatých půjček se záporné saldo hospodaření vyskytuje také v totožných letech 2015 a 2016. V letech 2017 a 2019 byl přijat investiční úvěr ve výši 7,9, resp. 10,7 mil. Kč, čerpání úvěrů se následně projevilo na hodnotách ukazatelů. Jednalo se zejména o hodnotu indexu dluhové služby, který se v období 2015 – 2019 pohyboval v rozmezí od 5,23 % (2019) do 13,48 % (2017).





Graf č. 12: Saldo provozního a kapitálového rozpočtu



Město v období 2015 - 2020 disponovalo zůstatky na účtech ve výši 19,7 mil. Kč (2016) až 56,4 mil. Kč (2019). Úroveň dlouhodobých pohledávek byla v celém období relativně nízká, pohybovala se v rozmezí od 3,6 tis. Kč (2019) do 24,6 tis. Kč (2015). Také objem dlouhodobých závazků je relativně nízký, pohyboval se na úrovni od 20,4 tis. Kč (2019) do 186,8 tis. Kč (2015). Stav nesplacených úvěrů kulminoval v roce 2015 (57,9 mil. Kč) a dále se meziročně snižoval až do roku 2018 na hodnotu 39,2 mil. Kč. V roce 2019 stav vzrostl na hodnotu 43,7 mil. Kč.





2 Střednědobý výhled rozpočtu města

Střednědobý výhled rozpočtu je střednědobý plán, který slouží pro plánování rozvoje územních samosprávných celků. Je zpracován jako přehledný a komplexní dokument, který na základě všech dostupných informací zobrazuje vývoj příjmů a výdajů, včetně smluvně podložených investičních akcí a dluhové služby. Výhodou takto sestaveného střednědobého výhledu rozpočtu je úspora času při sestavování rozpočtu, usnadnění tvorby podkladů pro žádost o úvěr nebo dotaci a v neposlední řadě informace o velikosti volných finančních prostředků využitelných na pokrytí investičních záměrů. Upozorňuje také na možná rizika při získávání nových úvěrů.

2.1 ZDROJE STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU

- Platný rozpočet města – základní dokument, ze kterého vychází sestavený střednědobý výhled rozpočtu
- Provedená analýza hospodaření města
- Střednědobý výhled státu – zejména hodnoty sdílených daní
- Dluhová služba - přehled stávajících závazků města, případně plánované splátky jistin a úroků na pokrytí plánovaných investičních akcí
- Koeficienty odpovídající potřebám, povinnostem a ekonomickému hospodaření města dle předpokládaného vývoje ekonomiky státu
- Konzultace s odpovědnými pracovníky městského úřadu, zejména finančního odboru

2.2 SESTAVENÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU

Střednědobý výhled rozpočtu je sestaven s jistou mírou opatrnosti, tzn. s mírně nižšími očekávanými příjmy a trochu nadhodnocenými výdaji. Je ale postaven na reálných základech.

Vývoj příjmové i výdajové strany upraveného rozpočtu a střednědobého výhledu rozpočtu byl dále očištěn o ty částky, které souvisí s vybranými poskytnutými transfery, a to na základě účelového znaku záznamu (např.: neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu zejména na položkách 4111 a 4116, apod.). Tyto transfery nemají vzhledem ke změnám jasně definovanou strukturu a tudíž je jejich výše těžko odhadnutelná. S tím souvisí také absence té části výdajové strany rozpočtu, na které jsou tyto dotace poskytovány, tj. operace se stejnými účelovými znaky (např.: výdaje na platy zaměstnanců včetně pojistného, neinvestiční nákupy, apod.). Je dobré upozornit na to, že některé meziroční ukazatele či celkové objemy tímto mohou navodit dojem zhoršeného hospodaření, ale toto je způsobeno především nezahrnutím vybraných účelových, rozpočtem protékajících prostředků a do jisté míry též absencí kapitálových příjmů a investičních transferů.

Z vytvořeného střednědobého výhledu rozpočtu, který zobrazuje tabulka kumulovaného výhledu, vyplývá, že střednědobý výhled rozpočtu je postaven na následujících faktech, které jsou z části odrazem probíhající koronavirové krize:

- Příjmy ze sdílených daní meziročně rostou, jsou určeny předpokládaným vývojem na základě státního rozpočtu na rok 2020 (resp. aktualizovaného odhadu plnění sdílených daní z 8. července), střednědobého výhledu státu na roky 2021 – 2023 a následnou predikcí do roku 2025. Na konci střednědobého výhledu sdílené daně dosahují výše 78,8 mil. Kč.
- Provozní přebytek nabývá ve všech letech střednědobého výhledu rozpočtu kladné hodnoty a od roku 2019, resp. 2020 do roku 2025 vykazuje pokles o 25,6 resp. růst o 13,0 mil. Kč na 23,9 mil. Kč.





- Na konci období střednědobého výhledu rozpočtu index provozních úspor nabývá hodnoty 21,3 %, což představuje oproti roku 2019, resp. 2020 pokles o 18,7 resp. růst o 10,4 procentního bodu.
- V období střednědobého výhledu rozpočtu 2021 – 2025 se v rozpočtu nepočítá s prodejem dlouhodobého majetku. Případný prodej bude odvislý od investiční aktivity města v jednotlivých letech výhledu.
- Do střednědobého výhledu rozpočtu jsou zahrnuty investiční akce v letech 2021 (29,5 mil. Kč) a 2022 (24,2 mil. Kč). Rozpočtována je dále investiční rezerva na 10,0 mil. Kč v každém roce střednědobého výhledu rozpočtu. Investiční aktivita bude dále odvislá od potřeb města a výsledku hospodaření v jednotlivých letech výhledu.
- V letech 2021 a 2022 jsou uvažovány investiční transfery ve výši 15,5 mil. Kč (PIK – Stará škola a 5,0 mil. Kč (hřiště ZŠ U Pálenice).
- V období výhledu 2021 - 2025 dojde k úplnému splacení hned čtyř přijatých úvěrů, podaří se uhradit jistiny ve výši 46,5 mil. Kč. Vzhledem k tomu, že město v letech 2021 a 2022 počítá s čerpáním nového investičního úvěru ve výši 35,0 mil. Kč, klesne index dluhové služby na hodnotu 8,25 % v posledním roce výhledu.

Tabulka č. 6: Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu

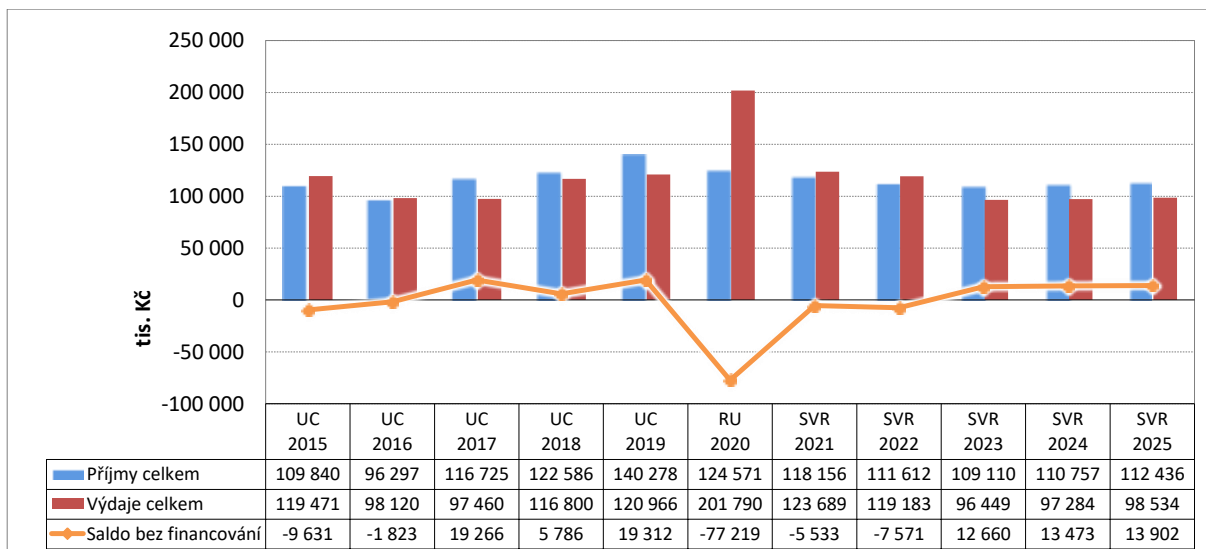
Text (tis. Kč)	UC 2018	UC 2019	RU 2020	SVR 2021	SVR 2022	SVR 2023	SVR 2024	SVR 2025
Daňové příjmy	95 019	100 597	81 243	85 058	88 911	91 266	92 769	94 302
Nedaňové příjmy	14 441	14 903	13 363	12 850	12 944	13 040	13 137	13 235
Provozní dotace	11 819	8 356	5 560	4 709	4 756	4 803	4 851	4 899
Běžné příjmy	121 280	123 856	100 166	102 616	106 612	109 110	110 757	112 436
Kapitálové příjmy	331	12 073	0	0	0	0	0	0
Investiční dotace	975	4 349	24 405	15 540	5 000	0	0	0
Kapitálové příjmy celkem	1 307	16 422	24 405	15 540	5 000	0	0	0
Příjmy celkem	122 586	140 278	124 571	118 156	111 612	109 110	110 757	112 436
Běžné výdaje	86 520	74 377	89 279	84 189	84 978	86 449	87 284	88 534
Kapitálové výdaje	30 280	46 589	112 511	39 500	34 205	10 000	10 000	10 000
Výdaje celkem	116 800	120 966	201 790	123 689	119 183	96 449	97 284	98 534
Saldo bez financování	5 786	19 312	-77 219	-5 533	-7 571	12 660	13 473	13 902
Uhrazené splátky jistiny	6 225	6 225	31 710	12 900	8 505	8 505	8 252	8 463
Přijaté půjčky	0	10 739	59 291	21 500	13 500	0	0	0
Fin.prostředky minul.let	0	0	23 775	0	0	0	0	0
Řízení likvidity	759	-22 305	25 863	0	2 576	0	0	0
Financování	-5 466	-17 791	77 219	8 600	7 571	-8 505	-8 252	-8 463
Příjmy všechny	123 345	151 016	233 500	139 656	127 688	109 110	110 757	112 436
Výdaje všechny	123 025	149 496	233 500	136 589	127 687	104 954	105 536	106 998
Saldo úplné	321	1 521	0	3 067	0	4 156	5 221	5 439
Provozní přebytek (PP)	34 759	49 479	10 887	18 427	21 634	22 660	23 473	23 902
Rozdíl PP a splátky jistiny	28 534	43 254	-20 823	5 527	13 129	14 156	15 221	15 439
Index provozních úspor (%)	28,66	39,95	10,87	17,96	20,29	20,77	21,19	21,26
Dluhová základna	122 586	140 278	124 571	118 156	111 612	109 110	110 757	112 436
Dluhová služba	7 589	7 333	24 425	14 922	10 210	9 894	9 324	9 281
Dluh. služba/dluh.základna (%)	6,19	5,23	19,61	12,63	9,15	9,07	8,42	8,25

2.2.1 Vývoj výsledku hospodaření (celkové příjmy a výdaje)

Výsledek hospodaření zobrazuje celkové saldo rozpočtového hospodaření bez započítání položek financování (bez splátek jistin a případně přijatých úvěrů v jednotlivých letech). Hodnota údaje „Saldo bez financování“ vyjadřuje hodnotu finančních prostředků, které městu zůstávají na případnou úhradu svých závazků a investice. Od roku 2023 do konce období výhledu nabývá kladných hodnot a meziročně roste.

Graf č. 13: Vývoj salda hospodaření

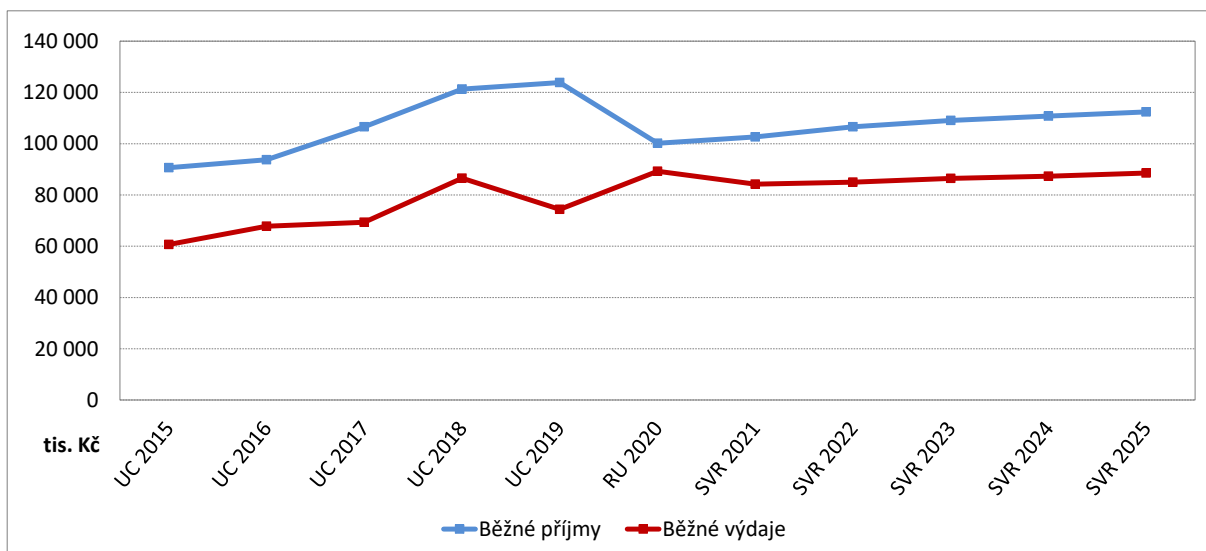




2.2.2 Hodnoty provozního hospodaření

Pro celkový pohled na predikci hospodaření v období střednědobého výhledu rozpočtu má zásadní význam vývoj provozních hodnot příjmů a výdajů. Na základě analýzy hospodaření v uplynulém pětiletém období, platného rozpočtu a konzultací s pracovníky finančního odboru byl stanoven vývoj jednotlivých položek. Souhrnný pohled na hodnoty celkových provozních (běžných) příjmů a výdajů je zobrazen v následujícím grafu. V něm je zachycen mírně se zvětšující rozdíl mezi těmito dvěma zápornými hodnotami hospodaření města.

Graf č. 14: Vývoj běžných příjmů a výdajů

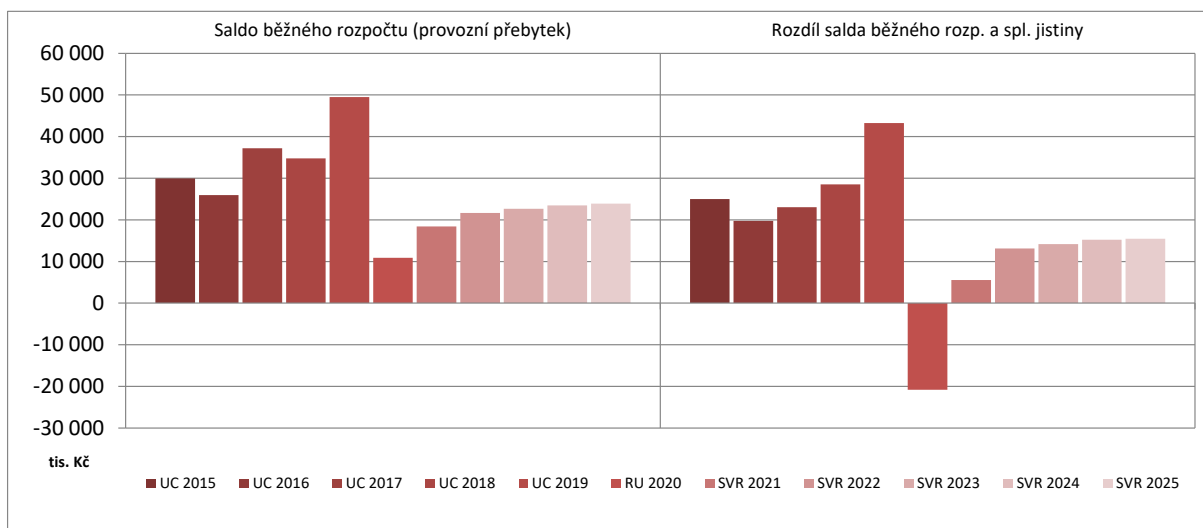


2.2.3 Provozní přebytek

Provozní přebytek (rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji) je v celém období střednědobého výhledu rozpočtu kladný, a to v rozmezí od 18,4 mil. Kč (2021) do 23,9 mil. Kč (2025). Po odečtení **splátek jistiny** je v rozmezí od 5,5 mil. Kč (2021) do 15,4 mil. Kč (2025). Částky představují využitelné

finanční prostředky z provozního rozpočtu na investice a větší jmenovité akce charakteru oprav a údržby.

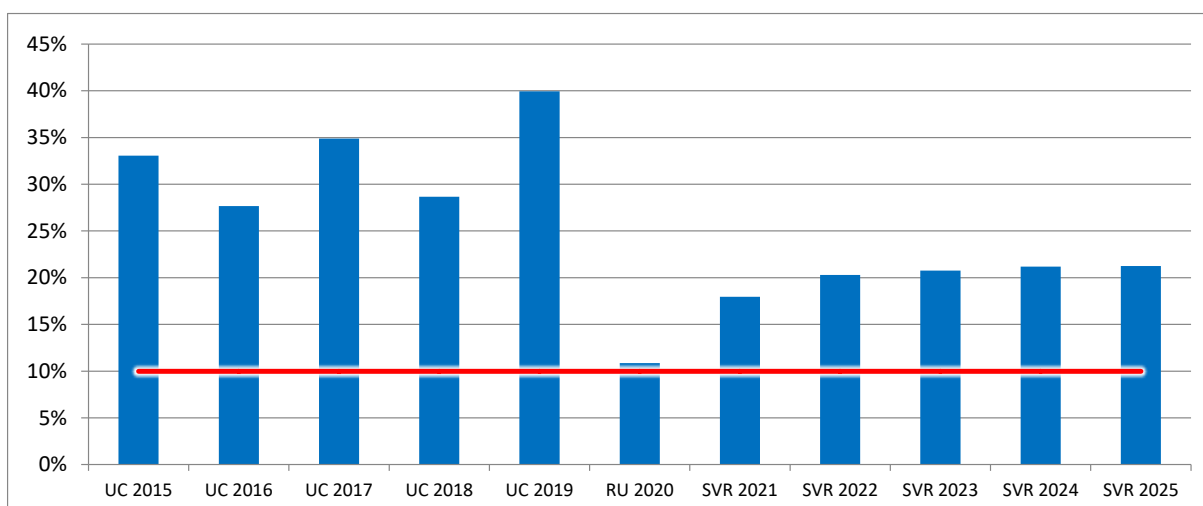
Graf č. 15: Vývoj provozního přebytku



2.2.4 Index provozních úspor

Ukazatel „index provozních úspor“ je definován jako podíl provozního přebytku a běžných příjmů. Ve výhledovém období oba zmíněné ukazatele každoročně rostou, přičemž provozní přebytek roste rychlejším tempem. Index upraveného rozpočtu na aktuální kalendářní rok dosahuje hodnoty 10,87 % a vzhledem k výše zmíněnému dochází k postupnému mírnému nárůstu ukazatele až na hodnotu 21,26 % v roce 2025. Hodnota ukazatele se tak pohybuje (i díky zvolené mírně opatrné strategii) pod optimální úrovní indexu (25 %).

Graf č. 16: Vývoj indexu provozních úspor



2.2.5 Volné finanční prostředky

V řádku „Vonné finanční prostředky“ jsou uvedeny hodnoty finančních prostředků, které městu zůstanou na financování investičních akcí po splnění svých závazků. Střednědobý výhled rozpočtu počítá



s investičními akcemi (protipovodňová opatření, průtah Kunovice - silnice I/55, hřiště ZŠ u Pálenice) a rezervou investičních výdajů ve výši 10,0 mil. Kč ve všech letech výhledového období. Rezerva by měla sloužit zejména k financování plánovacích smluv a ostatních investic. Hodnota řádku zobrazuje výši finančních prostředků, které může město ze svých prostředků dodatečně použít na financování investičních aktivit a jednorázových akcí neinvestičního charakteru.

Tabulka č. 7: Volné finanční prostředky

Údaje (tis. Kč)	UC 2018	UC 2019	RU 2020	SVR 2021	SVR 2022	SVR 2023	SVR 2024	SVR 2025
Běžné příjmy	121 280	123 856	100 166	102 616	106 612	109 110	110 757	112 436
Běžné výdaje	86 520	74 377	89 279	84 189	84 978	86 449	87 284	88 534
Provozní přebytek	34 759	49 479	10 887	18 427	21 634	22 660	23 473	23 902
Kapitálové příjmy	1 307	16 422	24 405	15 540	5 000	0	0	0
Kapitálové výdaje	30 280	46 589	112 511	39 500	34 205	10 000	10 000	10 000
Příjmy všechny	123 345	151 016	233 500	139 656	127 688	109 110	110 757	112 436
Výdaje všechny	123 025	149 496	233 500	136 589	127 687	104 954	105 536	106 998
SALDO v rozpočtové skladbě (bez fin.)	5 786	19 312	-77 219	-5 533	-7 571	12 660	13 473	13 902
Financování	-5 466	-17 791	77 219	8 600	7 571	-8 505	-8 252	-8 463
Uhrazené splátky jistiny	6 225	6 225	31 710	12 900	8 505	8 505	8 252	8 463
Volné finanční prostředky	321	1 521	0	3 067	0	4 156	5 221	5 439

V tabulce je vyjádřen odhad finančních toků v budoucnosti. Tento odhad vychází, stejně jako celý střednědobý výhled rozpočtu, ze stávající legislativy a místních podmínek. Je zřejmé, že město ve sledovaném období 2021 - 2025 může do realizace investičních akcí a jednorázových oprav dodatečně zapojit finanční prostředky v objemech od 3,1 mil. Kč (2021) do 5,4 mil. Kč (2025).

Kromě možnosti zapojit do rozpočtu přebytky hospodaření minulých let a hledání rezerv a efektivního hospodaření v provozní části může město ovlivnit výši volných finančních prostředků prodejem majetku ve svém vlastnictví. O prodeji rozhoduje zastupitelstvo a výše bude odpovídat investičním potřebám. Možné je také využít cizích prostředků (např. úvěry, investiční dotace, apod.). Získáme tak disponibilní prostředky pro rozvoj města.

2.2.6 Dluhová služba

Dluhová služba poskytuje užitečný přehled o výpůjční aktivitě města a o jeho schopnosti splácet dluh. Celkem musí město v letech 2021 - 2025 splatit 53,5 mil. Kč současných závazků včetně úroků (z toho 46,5 mil. Kč na splátky jistin). Celkem do splacení všech závazků v roce 2033 musí město uhradit 85,9 mil. Kč (z toho 76,1 mil. Kč na splátky jistin). Ve sledovaném období se počítá s přijetím nového investičního úvěru v roce 2021 (21,5 mil. Kč) a 2022 (13,5 mil. Kč).

Splatnost úvěrů a půjček:

rok 2025 – dlouhodobý úvěr od České spořitelny, a. s. z roku 2015 na spolufinancování investiční akce „Sportovní hala“ ve výši 12,0 mil. Kč a úrokovou sazbou 0,73 % p. a.

rok 2025 – dlouhodobý úvěr od Komerční banky, a. s. z roku 2011 na spolufinancování investiční akce „Podnikatelský inkubátor Kunovice – Panský dům“ ve výši 40,0 mil. Kč a úrokovou sazbou 3,9 % p. a.

rok 2024 – dlouhodobý úvěr od Komerční banky, a. s. z roku 2004 na investiční akci „Kunovice – napojení kanalizační sítě na ČOV Uherské Hradiště“ ve výši 40,0 mil. Kč a úrokovou sazbou 3,9 % p. a.

rok 2033 – dlouhodobý úvěr od Komerční banky, a. s. z roku 2019 na spolufinancování investiční akce „Podnikatelský inkubátor Kunovice - Stará škola“ ve výši 40,0 mil. Kč a úrokovou sazbou 2,15 % p. a.





rok 2021 – krátkodobý překlenovací úvěr od Komerční banky, a. s. z roku 2020 na spolufinancování investiční akce „Podnikatelský inkubátor Kunovice – Stará škola“ ve výši 30,0 mil. Kč, který bude splácen nepravidelně z poskytované dotace.

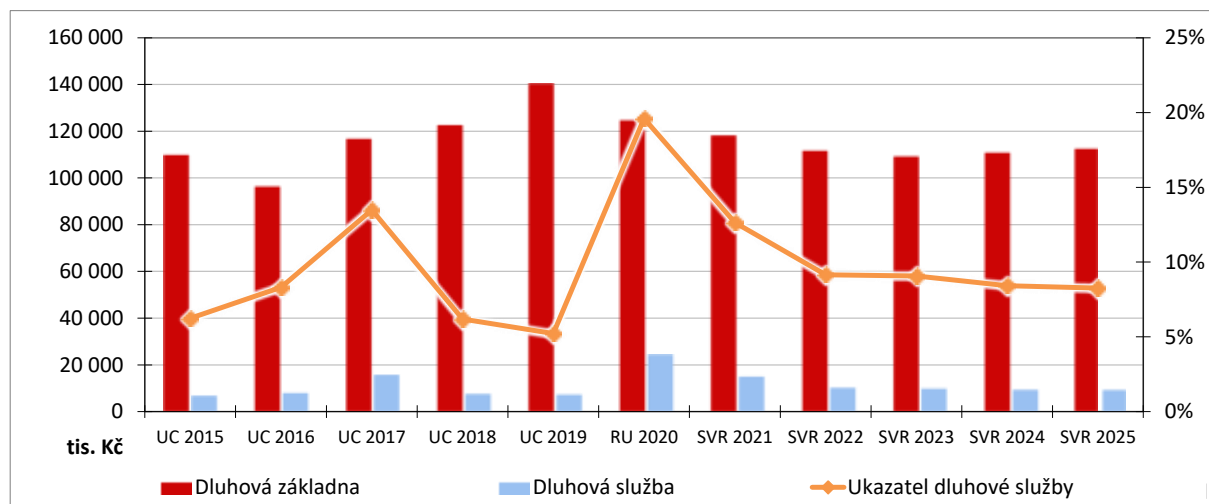
rok 2026 – dlouhodobý investiční úvěr od Komerční banky, a. s. z roku 2022 na spolufinancování investičních akcí ve výši 35,0 mil. Kč.

Tabulka č. 8: Dluhová služba v letech 2021 - 2025

Věřitel	Forma závazku	SVR 2021	SVR 2022	SVR 2023	SVR 2024	SVR 2025
ČS, a.s., 12 mil. Kč, - Sportovní hala	jistina	1 272	1 272	1 272	1 272	552
	úrok	107	83	60	36	12
KB, a.s., 40 mil. Kč - Podnikatelský inkubátor Kunovice - Panský dům	jistina	2 667	2 667	2 667	2 667	2 665
	úrok	515	412	309	206	103
KB, a.s., 40 mil. Kč - Kunovice-napojení kanalizační sítě na ČOV Uherské	jistina	2 286	2 286	2 286	948	
	úrok	365	258	151	44	
KB, a.s., 40 mil. Kč - Podnikatelský inkubátor Kunovice - Stará škola	jistina	1 080	1 080	1 080	2 160	3 960
	úrok	1 035	952	869	786	703
KB, a.s., 30 mil. Kč - PIK - Stará škola překlenovací úvěr	jistina	5 595				
	úrok					
KB, a.s., 35 mil. Kč - investiční úvěr	jistina		1 200	1 200	1 200	1 200
	úrok					
Celková dluhová služba		14 922	10 210	9 894	9 318	9 195

Střednědobý výhled rozpočtu vychází od roku z rostoucí dluhové základny (dluhová základna je ekvivalentem celkových příjmů) až od roku 2023. Dluhová služba meziročně klesá od roku 2021. Z výše uvedeného vyplývá, že ukazatel dluhové služby se v letech 2021 – 2025 meziročně snižuje z 12,63 % (2021) na 8,25 % (2025).

Graf č. 17: Vývoj dluhové služby



Město Kunovice může ve výhledovém období zvýšit svoje dluhové zatížení pouze v roce 2025 (o 6,9 mil. Kč). V období 2021 – 2024 však město překračuje povolenou 60% hranici fiskálního ukazatele a je tedy povinno splácet svůj dluh alespoň ve výši 5 % z rozdílu mezi výší dluhu a 60 % jeho průměrných příjmů za poslední 4 rozpočtové roky. Částky se pohybují v relativně nízkých hodnotách od 36 tis. Kč (2024) do 522 tis. Kč (2022).

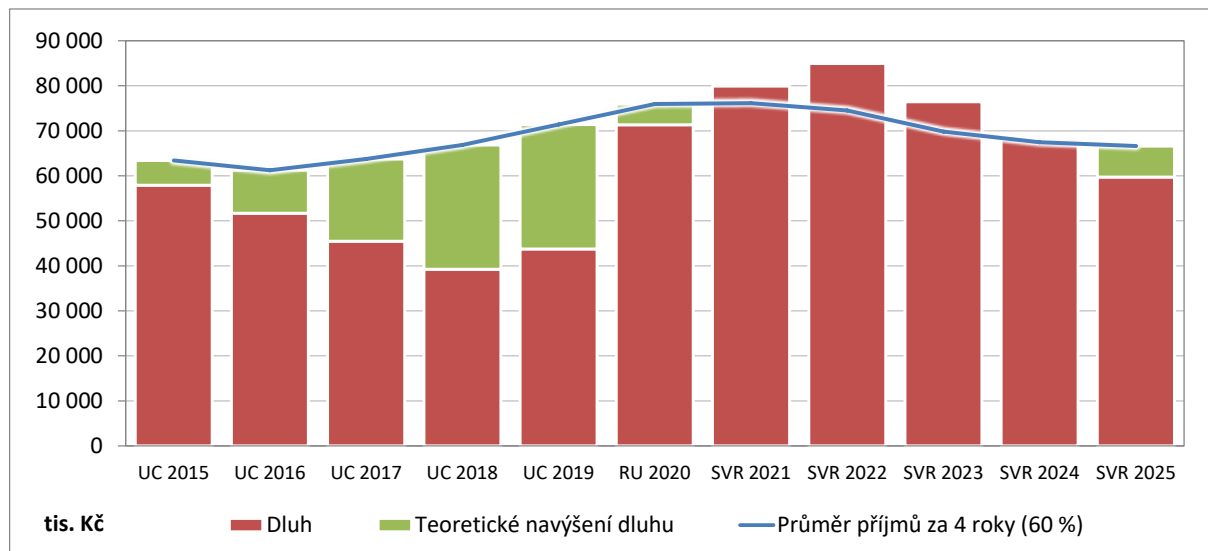




Tabulka č. 9: Predikce rozpočtové odpovědnosti

Ukazatel	UC 2018	UC 2019	RU 2020	SVR 2021	SVR 2022	SVR 2023	SVR 2024	SVR 2025
Dluh	39 227	43 741	71 323	79 923	84 918	76 413	68 161	59 698
Teoretické navýšení dluhu	27 590	27 641	4 595	-3 791	-10 432	-6 602	-716	6 889
Průměr příjmů za 4 roky (60 %)	66 817	71 383	75 918	76 132	74 486	69 811	67 445	66 587
Fiskální pravidlo	35,23%	36,77%	56,37%	62,99%	68,40%	65,67%	60,64%	53,79%
Povinná výše splátek	-	-	-	190	522	330	36	-

Graf č. 18: Vývoj teoretického navýšení dluhu



3 Ekonomické hodnocení města

Ekonomické hodnocení města je sestaveno na základě zhodnocení pěti dílčích oblastí.

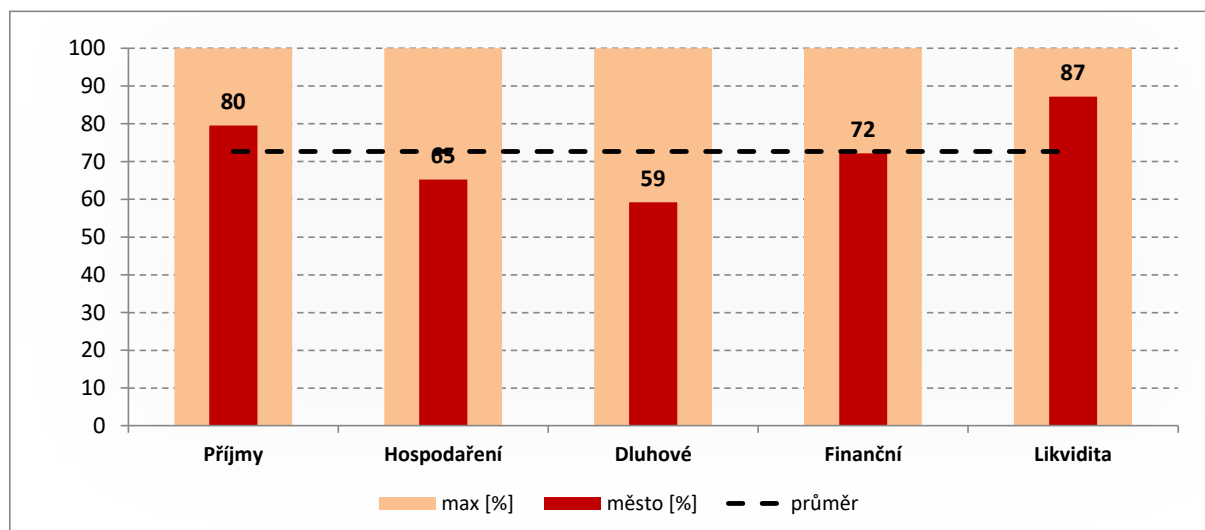
- Příjmy – zhodnocení příjmových kategorií
- Hospodaření – zhodnocení stavu a vývoje hospodaření s příjmy a výdaji
- Dluhové – zhodnocení dluhové služby a schopnosti splácet dluh
- Finanční – zhodnocení finanční nezávislosti a její ovlivnitelnost
- Likvidita – zhodnocení disponibility prostředků a schopnosti jejich aktivace

Relativní zhodnocení oblastí je znázorněno v grafu č. 18. Ekonomická situace je zhodnocena ve dvou obdobích, a to na základě hodnoceného časového rozpětí.

Krátkodobé hodnocení subjektu se provádí na základě analýz příjmů, výdajů, výsledků hospodaření, krátkodobého výhledu a ukazatelů dluhové služby daného roku, roku předešlého a roku následujícího po daném roce.

Dlouhodobé hodnocení subjektu se provádí na základě analýz příjmů, výdajů, výsledků hospodaření a ukazatelů dluhové služby v horizontu let 2015 - 2025.

Graf č. 19: Ekonomické hodnocení dílčích oblastí



Poznámka: Průměr představuje průměrné hodnocení za všechny hodnocené oblasti

Na základě posouzení minulé schopnosti a ochoty subjektu, dostát včas a řádně všem svým finančním závazkům, s přihlédnutím k aktuální výši závazků města a krátkodobé výši volných finančních zdrojů a určení krátkodobé prognózy, přiděluje společnost AQE advisors, a.s. městu krátkodobé hodnocení na úrovni:

STR2

Krátkodobě kvalitní subjekt s dobrou schopností splácet své aktuální závazky.



Zhodnotili jsme hospodaření města v minulosti, ocenili jsme jeho provozní hospodaření a aktuální výši zadluženosti. Upozorňujeme na dobré a konstantní výsledky hospodaření. V hodnocení se odráží i dosavadní uvážlivá investiční politika města. S ohledem na charakter dosavadních i plánovaných hospodářských výsledků, za předpokladu, že město bude pokračovat v navrženém trendu střednědobého výhledu rozpočtu hospodaření, tzn., že především roční dluhová služba bude kryta z provozních výsledků hospodaření města, přiděluje společnost AQE advisors, a.s. městu dlouhodobé ekonomické hodnocení na úrovni:

A2+

Dobry subjekt, s velmi dobrou schopností splacet své závazky, doporučeno sledovat budoucí riziko v delším časovém horizontu.

Tabulka č. 10: Ekonomické hodnocení města v letech 2013 - 2020

Hodnocení	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Dlouhodobé	A1-	-	A2+	A2-	A2+	A2+	A2+	A2+
Krátkodobé	STR1	-	STR2	STR2	STR2	STR2	STR2	STR2

+

Vývoj ekonomického hodnocení města Kunovice poukazuje na mírně se zlepšující trend vývoje dlouhodobého hodnocení, které je na změny v hospodaření citlivější oproti hodnocení krátkodobému.





Závěr

Střednědobý výhled rozpočtu pro období 2021 – 2025 vychází z podrobné analýzy hospodaření města v letech 2015 - 2019 a platného rozpočtu roku 2020. Na základě těchto analýz, s promítnutím legislativních změn, týkajících se většinou reformy veřejných financí, a současné ekonomické situace, lze učinit následující závěry:

- Hodnota **ukazatele dluhové služby** v střednědobém výhledu rozpočtu, vypočítaná podle metodiky Ministerstva financí, je velmi příznivá a dosahuje max. **12,6 % z povolené 25-procentní** předepsané hranice a do budoucna se snižuje.
- Hospodaření města je v oblasti provozního rozpočtu vyvážené se zlepšujícím se trendem vývoje. **Provozní přebytek dosahuje kladných hodnot** a tím městu zůstávají určité finanční zdroje na očekávané investiční výdaje, kapitálová část rozpočtu je závislá na rozhodování orgánů města o jednorázových prodejkách majetku, zahajování a realizaci vlastních investic, vyhlášení výzev, předkládání žádostí o podporu a realizaci investic spolufinancovaných z fondů EU.
- Výsledek krátkodobého ekonomického hodnocení dokládá, že město při uvážlivé hospodářské politice má **dostatečné finanční zdroje** ke svému rozvoji.
- Dlouhodobé hodnocení města ukazuje, že město má volné finanční prostředky na spolufinancování dotačních titulů státu i fondů EU, a to zejména v oblasti investiční.
- Na základě ekonomického hodnocení, odhadu vývoje ekonomické situace a vzhledem k predikovanému vývoji nejdůležitější skupiny příjmů (sdílených daní), mělo by město být maximálně obezřetné a snažit se především o hledání rezerv svého hospodaření. Zvláště opatrné by mělo být u investic, jejichž realizace vyvolává následné provozní výdaje. Též je vhodné upřednostnit investice s vyšším podílem dotací, a to zejména těch z EU.

Střednědobý výhled rozpočtu slouží jako podklad pro rozhodování, plánování a realizaci potřeb a zájmů města. Jeho přínosy jsou:

- Zlepšení střednědobého a strategického plánování, kdy se rozhoduje o očekávaných příjmech a výdajích v dlouhodobém horizontu. Střednědobý výhled rozpočtu přináší informace o tom, jak jsou plánované aktivity realizovány a za jakých podmínek.
- Upozorňuje na rizika budoucího hospodaření a umožňuje předcházet jejich vzniku.
- Slouží i pro řízení závazků města, protože ukazuje na jejich schopnost splácení v budoucnu. Podporuje jak dlouhodobou vyrovnanost rozpočtového hospodaření, tak i zachování finančního zdraví města.

Je také nutno uvažovat s flexibilitou rozpočtu tak, aby mohly být finanční prostředky použity k spolufinancování získaných dotací z jiných rozpočtů.

Na základě probíhající ekonomické krize a nejasností, jak se bude vyvíjet šíření (nebo utlumování) koronaviru **doporučujeme** důsledné, **pravidelné měsíční** vyhodnocování rozpočtu a okamžité reagování na případné odchylky od platného rozpočtu.

Legislativní změny, spjaté v převážné míře se současnou ekonomickou situací, ztěžují sestavování střednědobého výhledu rozpočtu. V první řadě se jedná o sdílené daně, jejichž inkaso bude závislé na ekonomickém vývoji a potažmo i zdravotní situaci v republice, který bude dozajista vyvolávat další legislativní změny v ekonomické oblasti. S ohledem na legislativní nestabilitu nejen v oblasti sdílených daní je vývoj hodnot těchto daní opatrný a vychází z predikce ministerstva financí ponížený o rozumnou rezervu. Pokud v této oblasti nedojde k dalším zásadním změnám, lze počítat v jednotlivých letech střednědobého výhledu s mírně vyššími hodnotami (cca 7 – 10 mil. Kč). Tento scénář Ministerstva financí je však podmíněn absencí dalších opatření proti šíření koronaviru Covid-19, které by negativně ovlivnily vývoj hospodářství.





Tabulka č. 11: Střednědobý výhled rozpočtu 2021 – 2025

ř.	Údaje (tis. Kč)	UC 2018	UC 2019	RU 2020	SVR 2021	SVR 2022	SVR 2023	SVR 2024	SVR 2025
*1	DAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM	95 019	100 597	81 243	85 058	88 911	91 266	92 769	94 302
2	DPFO ze závislé činnosti	20 667	22 901	18 000	19 100	20 055	20 657	21 070	21 491
3	DPFO OSVČ	431	564	65	0	236	433	437	441
4	DPFO vybíraná srážkou	1 706	1 902	1 025	1 298	1 495	1 495	1 510	1 525
5	DP právnických osob	15 667	17 717	11 700	12 500	13 125	13 519	13 789	14 065
6	DP právnických osob za obce	2 275	3 639	3 639	3 639	3 639	3 639	3 639	3 639
7	Daň z přidané hodnoty	38 552	39 890	35 200	36 700	38 535	39 691	40 485	41 294
8	Místní poplatky	3 041	3 770	2 765	2 747	2 748	2 751	2 752	2 754
9	Správní poplatky	468	446	449	453	458	463	467	472
10	Daň z nemovitostí a z majetku	7 962	8 463	7 900	8 100	8 100	8 100	8 100	8 100
11	Ostatní daňové příjmy	4 249	1 304	500	520	520	520	520	520
*12	NEDAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM	14 441	14 903	13 363	12 850	12 944	13 040	13 137	13 235
13	Příjmy z poskytl.služeb a výrobků, zboží	4 085	3 876	4 210	3 279	3 324	3 370	3 416	3 463
14	Příjmy z pronájmu	7 968	8 714	7 646	7 945	7 995	8 046	8 096	8 147
15	Výnosy z finančního majetku	871	505	377	430	430	430	430	430
16	Přijaté sankční platby	157	273	80	80	80	80	80	80
17	Příjmy z prodeje nekapitál.maj. a ost.ned.př.	1 054	1 233	750	815	815	815	815	815
18	Přijaté splátky půjček	306	303	300	300	300	300	300	300
*19	DAŇOVÉ A NEDAŇOVÉ PŘÍJMY	109 460	115 500	94 606	97 907	101 856	104 306	105 906	107 537
20	Neinvestiční dotace (transfery)	11 819	7 830	5 560	4 709	4 756	4 803	4 851	4 899
21	Převody z vlastních fondů (HČ)	0	526	0	0	0	0	0	0
*22	BĚŽNÉ PŘÍJMY	121 280	123 856	100 166	102 616	106 612	109 110	110 757	112 436
23	Prodej inv.majetku, akcií a majetkových práv	331	12 073	0	0	0	0	0	0
24	Investiční dotace (transfery)	975	4 349	24 405	15 540	5 000	0	0	0
*25	PŘÍJMY CELKEM	122 586	140 278	124 571	118 156	111 612	109 110	110 757	112 436
26	Platy zaměstnanců vč.odvodů	21 102	22 711	26 594	26 899	27 391	27 893	28 403	28 924
27	Nákupy DHM, materiálů, ostatní	8 319	3 576	3 941	4 014	4 066	4 132	4 185	4 252
28	Úroky, leasing a ostatní finanční výdaje	1 365	1 132	2 120	2 046	1 729	1 413	1 096	842
29	Nákup energií	5 537	4 936	5 544	5 617	5 758	6 006	6 157	6 423
30	Nákup služeb	22 612	20 170	23 777	21 753	22 094	22 633	22 988	23 548
31	Opravy a udržování	7 689	5 094	4 993	5 049	5 100	5 151	5 202	5 254
32	Ostatní nákupy, příspěvky, náhrady a věcné dary	1 095	863	842	918	924	937	943	956
33	Neinv.transfery podnikatel.sub. a nezisk.org.	3 727	3 435	2 207	2 648	2 663	2 677	2 692	2 706
34	Neinvestiční příspěvky PO	9 526	8 081	6 900	6 900	6 900	7 245	7 245	7 245
35	Neinvestiční příspěvky ostatním rozpočtům	4 874	3 529	9 974	7 499	7 509	7 519	7 528	7 538
36	Neinv.transfery obyvatelstvu	357	550	674	545	545	545	545	545
37	Ostatní neinvestiční výdaje a transfery	318	300	1 713	300	300	300	300	300
*38	BĚŽNÉ VÝDAJE	86 520	74 377	89 279	84 189	84 978	86 449	87 284	88 534
39	Kapitálové výdaje	30 280	46 589	112 511	39 500	34 205	10 000	10 000	10 000
*40	VÝDAJE CELKEM	116 800	120 966	201 790	123 689	119 183	96 449	97 284	98 534
*41	SALDO v rozpočtové skladbě (bez financování)	5 786	19 312	-77 219	-5 533	-7 571	12 660	13 473	13 902
42	Uhrazené splátky jistin a dluhopisů	6 225	6 225	31 710	12 900	8 505	8 505	8 252	8 463
43	Přijaté půjčky	0	10 739	59 291	21 500	13 500	0	0	0
44	Změna stavu na bankovních účtech	0	0	23 775	0	0	0	0	0
45	Řízení likvidity	759	-22 305	25 863	0	2 576	0	0	0
*46	FINANCOVÁNÍ	-5 466	-17 791	77 219	8 600	7 571	-8 505	-8 252	-8 463
*47	PŘÍJMY všechny	123 345	151 016	233 500	139 656	127 688	109 110	110 757	112 436
*48	VÝDAJE všechny	123 025	149 496	233 500	136 589	127 687	104 954	105 536	106 998
*49	SALDO úplné	321	1 521	0	3 067	0	4 156	5 221	5 439
*50	Provozní přebytek	34 759	49 479	10 887	18 427	21 634	22 660	23 473	23 902
*51	Rozdíl provozního přebytku a spl. jistiny	28 534	43 254	-20 823	5 527	13 129	14 156	15 221	15 439
*52	Index provozních úspor	28,66	39,95	10,87	17,96	20,29	20,77	21,19	21,26
*53	Dluhová základna	122 586	140 278	124 571	118 156	111 612	109 110	110 757	112 436
*54	Dluhová služba	7 589	7 333	24 425	14 922	10 210	9 894	9 324	9 281
55	Dluhová služba / dluhová základna (v %)	6,19	5,23	19,61	12,63	9,15	9,07	8,42	8,25





Seznam tabulek a grafů

Graf č. 1:	Vývoj příjmů, výdajů a salda hospodaření	7
Graf č. 2:	Vývoj sdílených daní	7
Graf č. 3:	Vývoj sdílených daní v relativním vyjádření	8
Graf č. 4:	Vývoj příjmů	9
Graf č. 5:	Vývoj vybraných výdajových skupin	9
Graf č. 6:	Vývoj výdajů	10
Graf č. 7:	Meziroční změny běžných příjmů a výdajů	11
Graf č. 8:	Vývoj běžných příjmů, výdajů a provozního přebytku	11
Graf č. 9:	Vývoj indexu provozních úspor	12
Graf č. 10:	Vývoj rozdílu provozního přebytku a splátek jistin	12
Graf č. 11:	Meziroční změny PP a provozních příjmů a výdajů	14
Graf č. 12:	Saldo provozního a kapitálového rozpočtu	16
Graf č. 13:	Vývoj salda hospodaření	18
Graf č. 14:	Vývoj běžných příjmů a výdajů	19
Graf č. 15:	Vývoj provozního přebytku	20
Graf č. 16:	Vývoj indexu provozních úspor	20
Graf č. 17:	Vývoj dluhové služby	22
Graf č. 18:	Vývoj teoretického navýšení dluhu	23
Graf č. 19:	Ekonomické hodnocení dílčích oblastí	24
Tabulka č. 1:	Vývoj hospodaření města	6
Tabulka č. 2:	Porovnání upraveného rozpočtu a skutečnosti v období 2017 – 2019	10
Tabulka č. 3:	Fiskální pravidlo hospodaření	13
Tabulka č. 4:	Meziroční změny ukazatelů hospodaření	14
Tabulka č. 5:	Predikce sdílených daní na rok 2020	15
Tabulka č. 6:	Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu	18
Tabulka č. 7:	Volné finanční prostředky	21
Tabulka č. 8:	Dluhová služba v letech 2021 - 2025	22
Tabulka č. 9:	Predikce rozpočtové odpovědnosti	23
Tabulka č. 10:	Ekonomické hodnocení města v letech 2013 - 2020	25
Tabulka č. 11:	Střednědobý výhled rozpočtu 2021 – 2025	27





Stupnice ekonomického hodnocení AQE advisors, a.s.

Krátkodobé hodnocení

STR1	Výborné subjekty v plnění svých závazků v krátkém časovém horizontu
STR2	Kvalitní subjekty s dobrou schopností splácet své aktuální závazky
STR3	Vyhovující subjekty dostát svým závazkům včas
STR4	Sporné subjekty s rizikem plnění svých závazků v termínu
STR5	Nevhodné subjekty neschopné plnit své i krátkodobé závazky

Dlouhodobé hodnocení

A	výborné subjekty, bez rizika a s vynikající schopností splácet své závazky
A1+ A1-	velmi dobré subjekty, s výbornou schopností splácet své závazky, s očekávanou stabilní budoucností
A2+ A2-	dobré (kvalitní) subjekty, s velmi dobrou schopností splácet své závazky, doporučeno sledovat budoucí riziko v delším časovém horizontu
B+ B-	příjemné (bonitní) subjekty, s dobrou schopností splácet své závazky, doporučeno sledovat budoucí riziko již ve středním časovém horizontu
B1+ B1-	vyhovující (uspokojivé) subjekty, s dostatečnou schopností splácet své aktuální závazky, s nejistým budoucím rizikem již v krátkém časovém horizontu
B2+ B2-	průměrné subjekty schopné splácet své aktuální závazky, s problematickou budoucností
B3+ B3-	podprůměrné subjekty s poměrně rizikovou schopností splácet své závazky, s rizikovou budoucností
C+ C-	sporný (spekulativní) subjekty s nejistou schopností splácet své závazky, se značně rizikovou budoucností
C1+ C1-	nevhodné (rizikové) subjekty s nestabilní schopností splácet své závazky, s vysokým rizikem v budoucnu
C2+ C2-	nezpůsobilé (vysoce rizikové) subjekty s neschopností a neochotou splácet své závazky





Zpracovatel: AQE advisors, a.s.
třída Kapitána Jaroše 31
602 00 Brno

Zpracoval: Ing. Petr Kamínek

Vedoucí projektu: Ing. Jan Obrovský

Brno srpen 2020

